

Financieel verslag 2024



Zorgeloos online

Toelichting bij het financieel verslag

Ons doel is om maximale toegevoegde waarde te leveren met een verantwoord en uitlegbaar positief resultaat.

Ons financieel beleid is niet gericht op een zo hoog mogelijke winst, maar op de maximalisatie van onze maatschappelijke bijdrage. Het positieve resultaat van 2024 wordt toegevoegd aan het eigen vermogen van de stichting. Het eigen vermogen bevat een continuïteitsreserve zoals overeengekomen met de Nederlandse overheid en ter ondersteuning van de doelstellingen van de stichting. Daarnaast is een deel van het eigen vermogen nodig voor de migratie van .nl naar het Hello Registry-platform in 2026 (zie verdere toelichting bij de vooruitblik).

Vergelijking met budget

Het resultaat voor belastingen over het boekjaar bedraagt € 2,3 miljoen positief en is hiermee substantieel hoger dan het gebudgetteerde resultaat voor belastingen van € 22.000,- positief. Het verschil is vooral te verklaren doordat de personeelskosten in het boekjaar € 1,0 miljoen en de overige bedrijfskosten € 0,9 miljoen lager zijn dan gebudgetteerd. Deze lagere personeelskosten worden veroorzaakt doordat er minder formatieplaatsen zijn ingevuld dan initieel begroot. Dit is in lijn met de keuze om voor enkele functies gebruik te maken van de diensten van derden, vooral als het taken betreft die niet meer langdurig bij SIDN nodig zijn. De kosten voor externe inhuur waren hierdoor hoger dan gebudgetteerd. De overige bedrijfskosten zijn afgenomen als gevolg van minder uitgaven aan (online)marketing. Daarnaast hield de begroting 2024 rekening met een snellere overgang naar de cloud. Door de stijging van de spaarrente in 2024 zijn de financiële baten € 0,1 miljoen hoger dan gebudgetteerd.

Vergelijking met 2023

Het resultaat voor belastingen over het boekjaar is € 2,4 miljoen hoger dan in 2023.

Deze verbetering is vooral toe te schrijven aan de omzettoename en het efficiënter aansturen van de bedrijfsvoering, maar ook de rentestijgingen hebben bijgedragen. Waar banken in 2022 nog rente in rekening brachten op spaargelden, werd in 2023 weer rente vergoed en nam in 2024 de spaarrente verder toe. Naast de toename van de netto-omzet van € 2,6 miljoen (inclusief € 0,7 miljoen eenmalige subsidie-opbrengst) en de licht stijgende bedrijfslasten van € 0,3 miljoen bedrijfslasten, dragen de financiële baten en lasten voor € 0,1 miljoen bij aan de verbetering van het resultaat voor belastingen.

Binnen de bedrijfslasten laten de personeelskosten een daling zien van € 0,9 miljoen en een toename bij de algemene kosten van € 0,5 miljoen. Op bepaalde specialistische functies maakten we bewust gebruik van externen. Zo zijn we flexibel genoeg om in te kunnen spelen op incidenten, ontwikkelingen en fluctuerende inzet op de beheersing van onze systemen en kunnen we gemakkelijk afschalen als dat kan. Op deze manier zorgen we ervoor dat de continuïteit van onze dienstverlening altijd is geborgd en de beschikbaarheid van onze kernsystemen

altijd zeer hoog zijn en voldoet aan de afspraken met onze klanten. Bij de algemene kosten is een toename van kosten te zien ten opzichte van 2023. Dit betrof vooral externe consultancykosten voor het cloudtraject of het outsourcen van bepaalde diensten.

Belastingen

Als gevolg van de doorgevoerde juridische herstructurering vond de berekening van de vennootschapsbelasting tot 28 februari 2023 bij elke entiteit afzonderlijk plaats. Vanaf 1 maart 2023 is sprake van een fiscale eenheid en vindt de berekening van de vennootschapsbelasting plaats over het geconsolideerde resultaat op niveau van SIDN Groep BV. Stichting Internet Domeinregistratie Nederland is vanaf 1 januari 2023 niet langer belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting. Bij berekening van de vennootschapsbelasting wordt rekening gehouden met beperkte aftrekbare kosten. In 2022 vernieuwden we de vaststellingsovereenkomst met de Belastingdienst voor de periode 2021-2025. De verschuldigde vennootschapsbelasting over 2024 bedraagt € 908.000,-.

Bestedingen naar activiteiten en diensten

We vinden het belangrijk om transparant te zijn over waar we ons geld aan besteden. Hiervoor maken we jaarlijks een overzicht van de kosten die aan de activiteiten en diensten worden besteed. Hieronder geven we een weergave van de kosten naar activiteiten en diensten.

1. Een waarde(n)vol .nl-domein

Dit betreft vooral de bestedingen aan de activiteiten in het kader van het beheer en ontwikkeling van het .nl-domein. Andere uitgaven die we hiertoe rekenen zijn:

- .nl-activiteiten en onderzoek en ontwikkeling die SIDN Labs voor onze kerntaak uitvoert;
- Kortingen: incasso- en staffelkorting;
- Registrar Scorecard-incentives;
- Financiering van projecten voor registrars en bijdrage aan de Vereniging van Registrars (VvR).

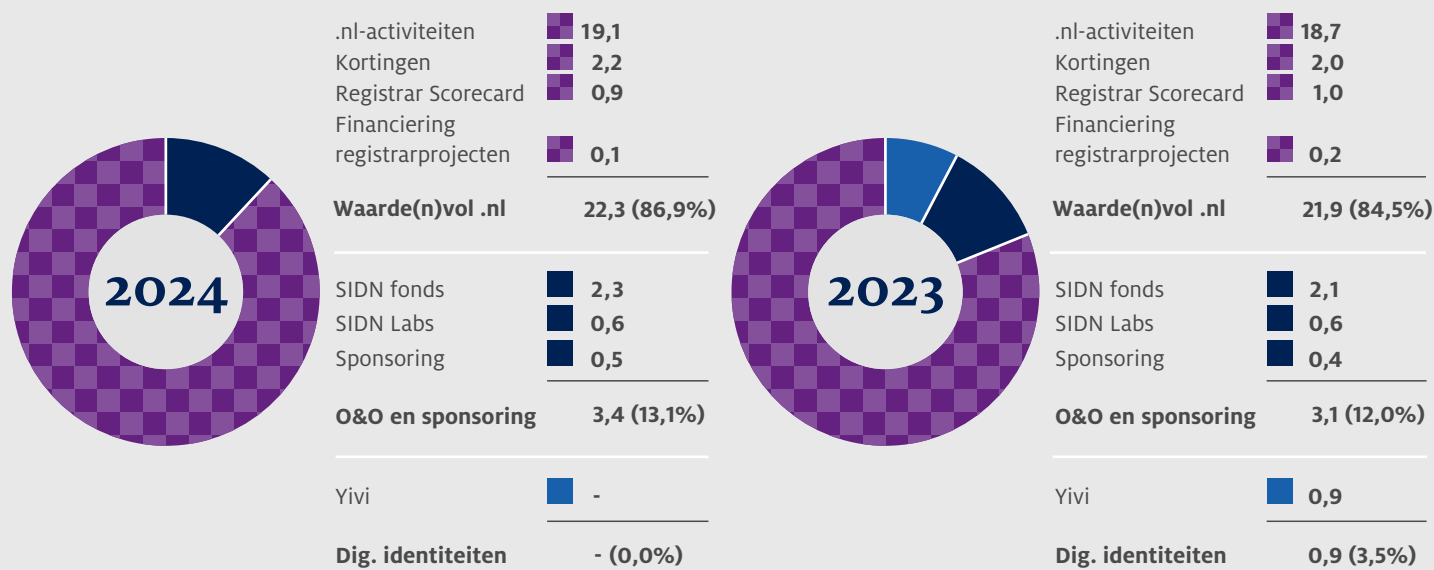
2. Onderzoek, ontwikkeling en investeringen in de internet-gemeenschap

Het positieve rendement uit de exploitatie van .nl zetten we in ten behoeve van de Nederlandse en internationale internet-gemeenschap. Dit zijn onze bijdragen aan SIDN fonds, de financiering van een deel van het werk van SIDN Labs en andere investeringen in de internetgemeenschap. Dit betrof in 2024 onder andere NLnet Labs, ECP, Offlimits/Meldpunt Kinderporno en Bits of Freedom.

3. Digitale identiteiten

Dit omvat onze bestedingen aan Yivi. Yivi is per april 2024 overgedragen aan de Stichting Privacy by Design.

Fig. 12 | Bestedingen naar activiteiten en diensten (x mln. euro's)



Financieel beleid

De prijs van een .nl-domeinnaam voor 12 maanden bedroeg in 2024 € 4,15; een toename van 10% ten opzichte van 2023 (€ 3,76). Deze prijsstijging was nodig de aankomende jaren vanwege de kostenstijging door inflatie en om investeringen in onze ICT-systemen te kunnen doen. Door de prijsstijgingen in 2024 is onze omzet met € 1,9 miljoen toegenomen tot € 25,6 miljoen, ondanks de afname in domeinnamen in 2024. Voor het eerst sinds de oprichting van SIDN nam de omvang van de .nl-zone af en zonder prijsverhoging zou de omzet zijn afgenomen, terwijl de kosten bleven stijgen.

De omzetstijging en de efficiëntere bedrijfsvoering hebben ervoor gezorgd dat ons bedrijfsresultaat sterk is verbeterd. Het resultaat is substantieel hoger dan vooraf begroot maar is passend bij het benodigde weerstandsvermogen voor de jaren 2025 en 2026. Een deel van dit weerstandsvermogen is benodigd voor de eenmalige kosten bij de overstap naar Hello Registry. Per 1 januari 2025 wordt de prijs van een .nl-domeinnaam voor 12 maanden: € 4,25; een toename van 2,5% ten opzichte van 2024.

Vooruitblik

Door aanhoudende inflatie verwachten we in 2025 verdere kostenstijgingen. Daarnaast is het noodzakelijk om te investeren in de vernieuwing van het domeinnaamregistratiesysteem.

Het aantal domeinnamen nam voor het eerst sinds de oprichting van SIDN af en we verwachten dat dit in 2025 verder doorzet.

Door de migratie naar Hello Registry en AWS (die grotendeels in 2025/2026 zal vallen), moeten de huidige infrastructuur en DRS-zaken, die nog boekwaarde hebben bij buitengebruikstelling, in een keer worden afgeschreven in 2026. Hierdoor nemen de afschrijvingskosten structureel toe op het moment van ingebruikname van Hello Registry. Deels vanwege eenmalige kosten en deels vanwege structurele kostenstijgingen,

laat de huidige prognose voor 2026 dan ook een ander beeld zien. Om een gezonde en stabiele positie te behouden, was het daarom noodzakelijk de tarieven in 2025 met 2,5% verhogen. Het gebudgetteerde resultaat voor 2025 voor belasting en interest is € 357.000,- positief. Dit positieve resultaat is bedoeld voor onvoorziene kosten 2025/2026 met betrekking tot de migratie naar Hello Registry/AWS. Zo houden we ons eigen vermogen stabiel met een gezonde financiële bedrijfsvoering.

Risicomanagement

Het risicomanagementinformatiesysteem Vanta ondersteunt ons bij het monitoren van de risico's en beheersmaatregelen. Deze risico's variëren van IT-risico's, financiële risico's, fraude- risico's tot het voldoen aan wet- en regelgeving. Periodiek worden risico's met de raad van bestuur, het management en de rvt besproken en vindt er een actualisatie van het risico- profiel plaats.

Binnen ons risicomanagement maken we onderscheid tussen zachte en harde controles. Beide zijn van cruciaal belang om de doelstellingen van de organisatie te realiseren en risico's te beheersen.

Harde controles

Harde controles zijn de formele, gestructureerde maatregelen die we implementeren om risico's te minimaliseren en de naleving van wet- en regelgeving te waarborgen. Deze omvatten bijvoorbeeld automatische controles in onze IT-systemen, het afdwingen van functiescheiding binnen het betalingsverkeer, salarisbetalingen en het autoriseren en betalen van facturen, of gedetailleerde procedures die medewerkers moeten volgen. Deze controles zorgen voor een concrete, meetbare aanpak van risico's en dragen bij aan de transparantie en verantwoording binnen de organisatie. Interne- en externe audits toetsen de aanwezigheid en effectiviteit van deze beheersingsmaatregelen.

Zachte controles

Zachte controles zijn minder formeel en meer gericht op cultuur en gedrag binnen de organisatie. Dit betreft het toezicht houden op de manier waarop medewerkers en management omgaan met risico's, de ethiek binnen de organisatie en het bevorderen van een open communicatieklimaat. Zachte controles omvatten bijvoorbeeld leiderschap, training en het versterken van het risicobewustzijn binnen teams. Ze zijn van groot belang voor het ontwikkelen van een cultuur waarin medewerkers zich verantwoordelijk voelen voor risicobeheersing en integriteit. We verwachten van al onze medewerkers, evenals van de partijen die namens ons optreden, dat zij integer handelen. Integriteit speelt een cruciale rol in het professioneel functioneren van onze organisatie. Gedragsnormen zijn ook vastgelegd in onze gedragscode. Er is een interne klokkenluidersregeling om misdragingen of onregelmatigheden bij een externe vertrouwenspersoon te melden. De combinatie van harde en zachte controles versterkt onze risicobeheersing en waarborgt dat risicomangement niet alleen een administratieve taak is, maar een gedeelde erantwoordelijkheid binnen de gehele organisatie. Dit stelt ons in staat om zowel interne als externe risico's te identificeren, mitigeren en tegelijkertijd onze organisatiecultuur te versterken.

Governance

Onze raad van toezicht (rvt) houdt toezicht op de strategie, het beleid en de algemene gang van zaken binnen SIDN. Risicobeheersing krijgt hierbij expliciet aandacht. De rvt heeft hiervoor een auditcommissie en een veiligheids- en stabiliteitscommissie aangesteld. De veiligheids- en stabiliteitscommissie ondersteunt de raad bij zijn toezicht op de integriteit, vertrouwelijkheid en stabiliteit van onze dienstverlening en op het controlesysteem voor de naleving van de wet- en regelgeving en de gedragsregels. Daarnaast ziet veiligheids- en stabiliteitscommissie toe op de belangrijke bedrijfsrisico's met betrekking tot veiligheid en stabiliteit en let daarbij vooral op de resultaten van de jaarlijkse interne en externe audits (onder andere: de ISO27001:2022 audit), zoals de audit door de Rijksinspectie Digitale Infra-

structuur (voorheen Agentschap Telecom), en de uitvoering van de ICT- en de securityroadmap. De auditcommissie houdt namens de rvt toezicht op de integriteit van de financiële verslaggeving, het controlesysteem voor naleving van de wet- en regelgeving en de gedragsregels en de financiering van SIDN.

Organisatie

Het managementteam is verantwoordelijk voor het risico-beleid, de risicotolerantie en de (bij)sturing op de beheersingsmaatregelen. Specifiek voor de informatiebeveiligingsrisico's worden we bijgestaan door de chie information security officer. De werkorganisatie is verantwoordelijk voor de primaire risico-beheersing en de rapportering daarover. Sinds 2022 is een interne auditfunctie ingericht. Hierdoor beschikken we over een sterke systematiek van interne beheersing. De interne auditor toetst de doelmatigheid van het managementsysteem en de processen. Bij het selecteren van de auditonderwerpen is gebruikgemaakt van een inschatting van het risico dat een proces onvoldoende wordt beheerst met als gevolg dat mogelijkheden onvoldoende worden benut. Om het management aanvullende zekerheid te geven is in het verslagjaar een aantal operationele audits uitgevoerd. Hierbij lag de focus op de beoordeling van het managementsysteem, de interne beheersing van informatiebeveiligingsprocessen en het aantoonbaar voldoen aan de privacywetgeving. Eind 2024 onderwierp DEKRA ons aan de jaarlijkse audit in het kader van de ISO-certificering voor informatiebeveiliging (27001). Hierbij zijn we succesvol overgestapt op de 2022-versie van de ISO27001-certificering.

Omgaan met risico's

Ons risicobeleid is gericht op het stellen van kaders, normen en waarden, voor het zo effectief mogelijk behalen van onze doelstellingen. We vinden het belangrijk dat er integer en transparant wordt gehandeld.

Risico's en risicotolerantie

Hieronder zijn de voor ons belangrijkste risico's opgenomen. Per risico maakten we vervolgens een afweging ten aanzien van

Fig. 13 | Risicobereidheid van SIDN

Categorie	Risico	Laag	Midden	Hoog
Strategisch	Afhankelijkheid van .nl		•	
Operationeel	Verstoring in de beschikbaarheid van onze dienstverlening	•		
	Inbreuken op de vertrouwelijkheid of integriteit van belangrijke data	•		
Financieel	Solvabiliteit	•		
	Liquiditeitsrisico	•		
	Marktrisico		•	
	Valutarisico		•	
	Renterisico		•	
	Kredietrisico		•	
	Debiteurenrisico		•	
	Schadeclaims en boetes	•		
Wet- en regelgeving	Risico op niet voldoen aan de wet- en regelgeving	•		
Reputatie	Reputatierisico		•	
Vereist eigen vermogen	Het eigen vermogen is lager dan het gestelde minimum		•	

onze risicotolerantie. Het doel hiervan is om vast te stellen of en in welke mate we een specifiek risico wel of niet willen lopen. Deze risicotolerantie staat in verband met de besluitvorming, de beheersingsmaatregelen en de bijsturing, als extra maatregelen nodig zijn om de risico's terug te brengen naar het gewenste niveau.

Voor elk risico beschrijven we de belangrijkste risico's en onzekerheden. Ook gaan we kort in op de ontwikkelingen en beheersing van deze risico's.

Risico's ten aanzien van de strategie

De belangrijkste risico ten aanzien van de strategie zijn de sterke afhankelijkheid van (de omzet uit) het .nl-domein. De verkoop van .nl-domeinnamen gaat via de registrars. We werken daarom nauw samen met registrars via de Vereniging van Registrars (VvR), voor het promoten van .nl-domeinnamen en het verder verhogen van de veiligheid en kwaliteit van .nl. De coronapandemie zorgde voor een sterkere groei in het aantal domeinnaamregistraties. Deze groei vlakke af in de jaren na corona en het aantal domeinnamen is in 2024 zelfs afgenomen. Voor de komende jaren verwachten we dat de omvang van de .nl-zone verder afneemt. We hebben met onze inzet een relatief beperkte invloed op de eindmarkt, waardoor onze risico-tolerantie ten aanzien van strategische risico's gemiddeld is. We kijken naar mogelijkheden om onze impact te vergroten en de dienstverlening te verbreden. Binnen het thema 'Digitale identiteiten en cybersecurity' besloten we om de investeringen in SIDN Merkbewaking voort te zetten.

Risico's ten aanzien van operationele activiteiten

De belangrijkste risico's ten aanzien van operationele activiteiten zijn verstoringen in de beschikbaarheid van onze dienstverlening en inbreuken op de vertrouwelijkheid of integriteit van belangrijke data. Deze risico's kunnen veroorzaakt worden door technisch en/of menselijk falen of – al dan niet doelgerichte – menselijke opzet. Dergelijke calamiteiten kunnen de continuïteit van de organisatie op 2 manieren in gevaar brengen, als ze grootschalig en langdurig zijn. Aan de ene kant door ernstige reputatieschade en het ontstaan van maatschappelijke en politieke discussie over de legitimiteit van SIDN als registry van het .nl-domein. Aan de andere kant door omvangrijke claims voor vergoeding van de schade die onze klanten ondervonden. Sinds 2011 zijn we ISO27001-gecertificeerd. In het kader van ons Information Security Management System (ISMS) voeren we business-impactanalyses uit. Dat doen we in een jaarlijkse cyclus en volgens het vastgestelde informatiebeveiligings-beleid. Ook identificeren we risico's, treffen we maatregelen en beoordelen we restrisico's. We nemen bevindingen, rapportages en interne en externe audits mee in onder andere het tactisch securityoverleg en voeren eventuele verbeterpunten uit. De opvolging bewaken we aan de hand van halfjaarlijks managementreviews. Hierbij bespreken we onder andere de resultaten van de audits en performance-metingen en de status van audit-actiepunten en eventueel opgetreden security-incidenten.

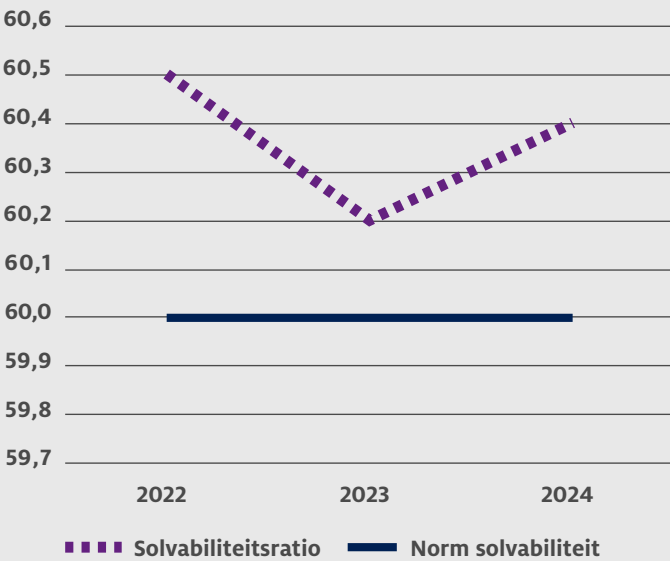
Het belang van sleutelprocessen voor de dienstverlening stellen we vast met business-impactanalyses, die onderdeel zijn van het ISMS. Onze DNS-diensten, die de basis vormen voor het daadwerkelijk functioneren van bestaande domeinnamen, zijn daarbij het meest kritisch. Registratiediensten volgen deze diensten direct voor het registreren van nieuwe en het muteren en opheffen van bestaande domeinnamen. Naast de DNS-diensten en het domeinnaamregistratiesysteem zijn de Whois/Is (zowel de publieke versie als de versie voor registrars), de energievoorziening, kantoorautomatisering, onze website www.sidn.nl, communicatie en telecommunicatie als kritisch gewaardeerd. Om de beschikbaarheid, integriteit en vertrouwelijkheid te waarborgen, troffen we een breed scala aan beheersmaatregelen. Deze richten zich op het verkleinen van de kans op calamiteiten, het mogelijk maken van snel herstel en het beperken van de gevolgen van deze calamiteiten. Onze risicotolerantie ten aanzien van operationele risico's is laag als het gaat om verstoringen in de beschikbaarheid van onze dienstverlening en inbreuken op de betrouwbaarheid en vertrouwelijkheid van belangrijke data.

Financiële risico's

Solvabiliteit

De solvabiliteit berekenen we als de verhouding tussen het eigen vermogen en balanstotaal. Onze solvabiliteit bedraagt 60,4% (2023: 60,2%) en ligt hiermee boven de vastgestelde norm van 60%. Het eigen vermogen nam de afgelopen jaren af door gebudgetteerde verliezen. In 2024 is een positief saldo gerealiseerd. Hiermee blijft het weerstandsvermogen op peil met een surplus van circa € 3 miljoen. Hiermee verwachten we dat het eigen vermogen stabiel zal blijven binnen de gestelde norm.

Fig. 14 | Solvabiliteit



Liquiditeitsrisico (inclusief concentratierisico)

Dit betreft het risico dat we over onvoldoende liquide middelen beschikken om aan onze verplichtingen te kunnen voldoen. Eind 2024 bedraagt het saldo liquide middelen € 28,5 miljoen (2023: 29,4 miljoen), een afname van € 0,9 miljoen ten opzichte van 2023. Het saldo van de liquide middelen is ruim voldoende voor de financiering op de korte en lange termijn. Het concentratierisico hebben we gemitigeerd door onze liquide middelen te spreiden over 3 Nederlandse banken.

Marktrisico

Dit betreft het risico van een waardedaling van de aangekochte staatsobligaties en de overige effecten. De Nederlandse en Duitse staatsobligaties worden tot het einde van de looptijd aangehouden. Als het nodig blijkt om de staatsobligaties eerder te verkopen, dan lopen we het risico dat de waarde van de staatsobligaties daalt ten opzichte van de aankoopwaarde. Met de overige effecten lopen we een risico van waardedaling. We identificeerden geen indicaties (trigger events) van een mogelijke waardedaling van deze effecten.

Valutarisico

Dit is het risico dat de waarde van de overige effecten daalt als gevolg van veranderingen in de valutakoers van de Noorse Kronen. Daarnaast betreft dit het koersrisico bij in- of verkoop in een andere valuta dan de euro. De prijzen van onze .nl-dienstverlening luiden in euro's, waardoor we hier geen valutarisico lopen. We kopen beperkt in bij leveranciers die andere valuta dan de euro hanteren. Daardoor is het valutarisico hier zeer beperkt.

Renterisico

Hier gaat het om het risico dat de waarde van de staatsobligaties en/of leningen verandert als gevolg van veranderingen in marktresen. De staatsobligaties worden tot het einde van de looptijd aangehouden, waardoor het renterisico nauwelijks aanwezig is.

Kredietrisico

Dit is het risico dat tegenpartijen niet aan de contractuele verplichtingen kunnen voldoen. Dit betreft de overige effecten, debiteuren en overige vorderingen. Het debiteurenrisico is beperkt aangezien ruim 75% van de registrars via automatische incasso betaalt. In onze algemene voorwaarden definiëren we vervolgstappen als een registrar niet aan zijn financiële verplichtingen voldoet.

Schadeclaims en boetes

Dit is het risico op onderbrekingen in de dienstverlening en verlies van vertrouwelijkheid of integriteit van data. Onze algemene voorwaarden beperken een dergelijke aansprakelijkheid of sluiten deze uit. Onze risicotolerantie ten aanzien van deze risico's is gemiddeld tot laag.

Risico's ten aanzien van wet- en regelgeving

Wijzigingen in nationale en internationale wet- en regelgeving beïnvloeden onze organisatie en bedrijfsprocessen. We nemen in een vroeg stadium kennis van (initiatieven tot) wijzigingen in wet- en regelgeving die ons raken. Deze variëren van

wijzigingen in arbeids- en belastingwetgeving tot informatiebeveiliging. Gevolgen brengen we in kaart, vertalen we naar de organisatie en voeren we in. De HR-manager en de legal & policy manager adviseren bij risico's op het gebied van wet- en regelgeving. Daarnaast hebben we een functionaris gegevensbescherming en een privacyboard in het kader van de Algemene verordening gegevensbescherming. Onze risicotolerantie ten aanzien van risico's op het gebied van wet- en regelgeving is laag.

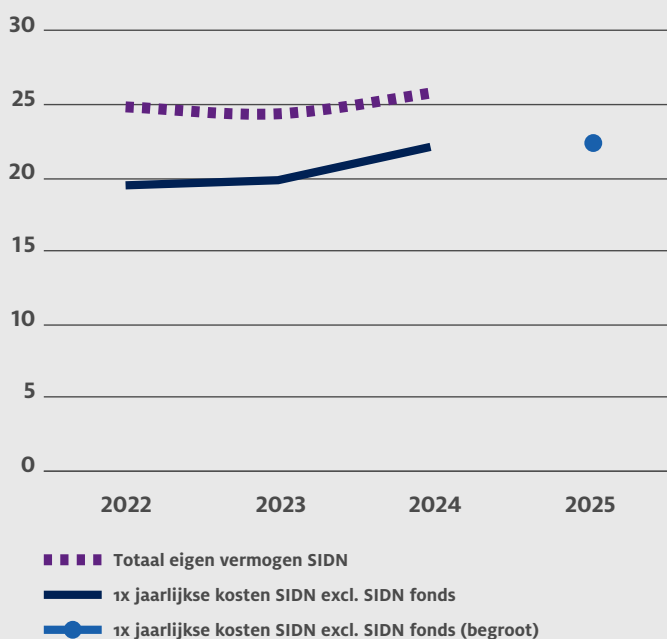
Reputatierisico

Om het reputatierisico te beheersen, werken we nauw samen met onze stakeholders, waaronder de .nl-registrars, de VvR en het ministerie van Economische Zaken en Klimaat. We voeren actief stakeholdermanagement met de registrars via de VvR. We hechten veel belang aan de kwaliteit van onze dienstverlening en hoe we deze kunnen vasthouden en verbeteren. Daarom voeren we jaarlijks de Registrartevredenheidsmonitor uit. Daarnaast monitoren we actief de mediaexposure van onze organisatie.

Weerstandsvermogen

Om de continuïteit van onze organisatie te waarborgen, is het van belang dat we over voldoende financiële buffer beschikken in het geval een aanzienlijk deel van onze inkomsten wegvalt. Het weerstandsvermogen is ook belangrijk om mogelijke financiële gevolgen van geïdentificeerde risico's te kunnen dragen. Daarnaast dienen we in geval van discontinuïteit over voldoende vermogen te beschikken voor het ordentelijk afwikkelen en/of overdragen van de .nl-activiteiten. De norm voor het minimum eigen vermogen is gelijk aan

Fig. 15 | Eigen vermogen i.r.t. weerstandsvermogen (x mln. euro's)



éénmaal de jaarlijkse kosten. De huidige omvang van het eigen vermogen ligt boven de vastgestelde ondergrens. Onze financiële afdeling bewaakt de toereikendheid van het aanwezige eigen vermogen ten opzichte van het vastgestelde minimum en rapporteert hier periodiek over. Op basis van het weerstandsvermogen, ratio's, begroting aankomend jaar en de huidige stand van zaken binnen SIDN zijn wij van mening dat het terecht is dat de jaarrekening wordt opgesteld op basis van het continuïteitsbeginsel.

Fraude en onregelmatigheden

Als organisatie beheren wij maatschappelijk kapitaal. Onze stakeholders mogen van ons verwachten dat wij middelen efficiënt, effectief en op een rechtmatige manier besteden en verantwoorden. Fraude ondermijnt dit principe en is dan ook onaanvaardbaar. Het voorkomen van wangedrag en fraude is van cruciaal belang om een integere, veilige en verantwoorde werkomgeving te waarborgen. Wangedrag en fraude kunnen niet alleen de reputatie, veiligheid en financiële stabiliteit van SIDN schaden, maar ook het vertrouwen van medewerkers, de overheid, klanten en andere belanghebbenden ondermijnen. Onze organisatie heeft diverse maatregelen getroffen om fraude en onregelmatigheden te voorkomen. Dit wordt onder meer toegelicht in de paragraaf over risicomanagement, waarin zowel zachte als harde controles worden besproken. De maatregelen omvatten de implementatie van een gedragscode, uitvoering van regelmatige interne audits en de beschikbaarheid van een interne klokkenluidersregeling, waarmee medewerkers anoniem onregelmatigheden kunnen melden. In 2025 wordt dit uitgebreid met een externe klokkenluidersregeling en zal de frauderisico-analyse worden geïntegreerd in Vanta, ons risicomanagementsysteem. De raad van bestuur en de raad van toezicht dragen de primaire verantwoordelijkheid voor het voorkomen en tijdig opsporen van fraude. Over 2024 tot het vaststellen van het jaarverslag en de jaarrekening hebben wij binnen onze organisatie geen gevallen van fraude of onregelmatigheden geconstateerd.

Geconsolideerde jaarrekening over 2024

Geconsolideerde balans per 31 december 2024

Vaste activa	31 december 2024 (in €)	31 december 2023 (in €)
Immateriële vaste activa		
Immateriële vaste activa in uitvoering	3.363.989	1.008.273
Software	447.052	183.058
	3.811.041	1.191.331
Materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	4.384.912	4.613.717
Machines en installaties	523.034	840.023
Andere vaste bedrijfsmiddelen	372.424	516.439
	5.280.370	5.970.179
Financiële vaste activa		
Deelnemingen in overige verbonden partijen	3	-
Andere deelnemingen	1.300.000	1.300.000
Vorderingen op overige verbonden partijen	158.148	-
Overige effecten	1.386.229	622.436
	2.844.380	1.922.436
Vlottende activa		
Vorderingen		
Handelsdebiteuren	728.524	736.259
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-	18
Overlopende activa	1.561.880	1.306.420
	2.290.404	2.042.697
Liquide middelen	28.479.022	29.362.816
Totaal	42.705.217	40.489.459

Passiva

Groepsvermogen

Kortlopende schulden

Crediteuren
Belastingen en premies sociale verzekeringen
Overlopende passiva

Totaal

	31 december 2024 (in €)	31 december 2023 (in €)
Groepsvermogen	25.825.090	24.424.224
	25.825.090	24.424.224
Kortlopende schulden		
Crediteuren	512.017	572.552
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.911.452	1.357.292
Overlopende passiva	14.456.658	14.135.391
	16.880.127	16.065.235
Totaal	42.705.217	40.489.459

Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2024

	2024 (in €)	2023 (in €)
Netto-omzet	25.609.819	23.004.433
Som van de bedrijfsopbrengsten	25.609.819	23.004.433
Inkoopwaarde van de omzet	63.439	111.558
Personeelskosten	12.063.380	12.922.996
Afschrijvingen en waardeveranderingen	1.630.451	928.342
Overige bedrijfskosten		
Huisvestingskosten	470.572	416.484
Exploitatiekosten	2.392.723	2.216.159
Verkoopkosten	1.355.329	1.600.840
Kantoorkosten	741.508	705.184
Algemene kosten	4.874.811	4.360.082
Som van de bedrijfslasten	23.592.213	23.261.645
Bedrijfsresultaat	2.017.606	-257.212
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	326.122	166.891
Rentelasten en soortgelijke opbrengsten	-34.597	-
Financiële baten en lasten	291.525	166.891
Resultaat vóór belastingen	2.309.131	-90.321
Belastingen	-908.266	-282.214
Nettoresultaat na belastingen	1.400.865	-372.535

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2024

	2024 (in €)	2023 (in €)
Bedrijfsresultaat	2.017.606	-257.212
Aanpassing voor afschrijvingen	1.630.451	928.342
Mutatie van handelsdebiteuren	7.735	-549.377
Mutatie van overige vorderingen	-255.442	617.792
Mutatie van handelscrediteuren	-60.535	137.992
Mutatie van overige kortlopende schulden (excl. schulden kredietinstellingen)	875.427	415.833
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	4.215.242	1.293.370
Ontvangen interest	326.122	166.891
Betaalde interest	-34.597	-
Betaalde winstbelasting	908.266	-282.214
Kasstroom uit operationele activiteiten	3.598.501	1.178.047
Investerings in immateriële vaste activa	-3.836.562	-255.578
Desinvesteringen in immateriële vaste activa	377.456	-
Investerings in materiële vaste activa	-105.304	-540.702
Desinvesteringen in materiële vaste activa	4.057	5.535
Verwervingen van niet-geconsolideerde maatschappijen	-3	-
Mutatie overige financiële vaste activa	-1.007.939	-35.431
Ontvangst uit hoofde van effecten	86.000	273.777
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-4.482.295	-552.399
Mutatie in liquide middelen	-883.794	625.648