

2025

Jaarverslag



Zorgeloos online met .nl

2025

Inhoud

	<u>Voorwoord</u>	3
1	<u>Over SIDN</u>	6
2	<u>Onze strategie voor een veilig internet</u>	9
3	<u>Een sterk .nl</u>	11
4	<u>Naar een open, veilig en robuust internet</u>	20
5	<u>Een slagkrachtige en flexibele SIDN-organisatie</u>	28
6	<u>Duurzaamheidsverslag</u>	33
7	<u>Verslag raad van toezicht</u>	36
8	<u>Financieel verslag</u>	40
	<u>Colofon</u>	49



Roelof Meijer, CEO SIDN



Loek Bakker, CTO SIDN

Samen voor een verbonden en veerkrachtige internetsector

Voorwoord

Het .nl-domein is al 40 jaar een stabiele kracht binnen het internet, zij het vandaag de dag in een heel andere orde van grootte dan in het prille begin. In Nederland vormt het de betrouwbare basis voor samenwerkingen, ondernemerschap en vitale digitale diensten. Ook verbindt het internetgebruikers, organisaties en overheden binnen ons land én met de rest van de wereld.



Een veilig en altijd bereikbaar .nl

In 2025 werd opnieuw duidelijk dat dit geen vanzelfsprekendheid is. Geopolitieke spanningen, cyberaanvallen en de afhankelijkheid van grote techbedrijven tekenden het jaar en vergrootten de politieke aandacht voor strategische digitale autonomie. .nl veilig, beschikbaar en betrouwbaar houden is crucialer dan ooit én is en blijft onze absolute prioriteit. In onze herijkte strategie ligt dan ook een sterke focus op onze kerntaak: de zorg voor het .nl-domein. Onze missie is een sterk .nl voor een verbonden Nederland.

.nl veilig, beschikbaar en betrouwbaar houden, is onze absolute prioriteit.

Digitale weerbaarheid wint aan aandacht door wereldwijde ontwikkelingen. Zo benadrukt het [Cybersecuritybeeld Nederland 2025](#) dat het digitale dreigingslandschap steeds complexer en onvoorspelbaarder wordt. En de [EU-strategie voor een paraatheidsunie](#), die de Europese Commissie in maart 2025 publiceerde, toont hoe de Europese Unie beter en proactief kan reageren op opkomende crises zoals cyberdreigingen. Reden tot zorg. Maar vooral een stimulans om onze digitale weerbaarheid te vergroten: samen met Nederlandse en internationale partners. Zodat we als internetsector verbonden en veerkrachtig blijven.

Krachten breder bundelen

Ook in 2025 werkten we daarom intensief samen met partners. Van overheden, universiteiten en onderzoekslabs tot onze registrars, buitenlandse registry's en andere partijen in de internetsector. Met onze strategische partner CIRA bouwden we verder aan Hello Registry: het registratiesysteem voor SIDN, CIRA en andere gelijkgestemde toplevelregistry's die zich inzetten voor innovatie, gedeelde waarden en een samenwerkend netwerk. Daarnaast dragen we in CENTR-verband bij aan kennisdeling, bijvoorbeeld over security en duurzaamheid.

Verschillende partijen werken al doeltreffend samen. Tegelijkertijd is er op grote schaal ruimte voor verbetering op technisch, bestuurlijk en ethisch vlak.

De Rijksoverheid lanceerde in juli 2025 [De Nederlandse Digitaliseringsstrategie](#) om digitale vernieuwing te versnellen. Een belangrijk uitgangspunt is een nauwere samenwerking tussen de overheid, het bedrijfsleven, kennisinstututen en de wetenschap, zodat het regeringsbeleid beter aansluit op de digitale economie.

Ook wij zetten stappen die hieraan bijdragen. ECP | Platform voor de InformatieSamenleving en SIDN slaan de handen ineen voor een nieuw jaarlijks event: het [Nederland Digitaal Festival](#).

Een onafhankelijk, interdisciplinair platform waar alle partijen die ertoe doen in onze digitale samenleving elkaar actief ontmoeten. Het festival wordt dé plek waar we gezamenlijk richting geven aan een verantwoorde en op waarden gebaseerde digitale toekomst van Nederland. De eerste editie is in november 2026, waarbij we partners van harte uitnodigen om mee te bouwen aan het initiatief.

Vooruitblik op 2026

2026 is het jaar waarin we Hello Registry in gebruik nemen voor .nl en samen met CIRA beschikbaar stellen aan collega-registry's. Dit nieuwe state-of-the-art-registratiesysteem is geschikt voor cloudtechnologie en vervangt ons huidige registratiesysteem DRSS5.

In 2026 nemen we Hello Registry in gebruik voor .nl.

Verder is het cruciaal dat we de aandacht vasthouden voor digitalisering en strategische digitale autonomie in Nederland. Ook in het politieke debat. Alleen zo blijven we als land proactief investeren in eigen innovatie, strategische digitale autonomie en een sterke Nederlandse internetinfrastructuur. Tegelijkertijd merken we hoe complex en gevoelig het ligt om de juiste afwegingen te maken. Daar blijven we in 2026 met partners aan werken en we nemen onze verantwoordelijkheid voor zorgvuldige keuzes. Hierin nemen we onze stakeholders mee.

Als onderdeel van onze inzet voor strategische digitale autonomie onderzoeken we hoe we het deel van het registratiesysteem dat we in de publieke cloud gaan draaien, op termijn weer bij een



Nederlandse partij kunnen onderbrengen. In 2026 zetten we de gesprekken met 3 cloudaanbieders voort. Met hen bespreken we een Nederlandse oplossing die voldoet aan onze hoge eisen aan continuïteit en veiligheid voor .nl.

En bovenal blijven we ons dag en nacht inzetten voor een sterk en veilig .nl dat Nederlanders en Nederlandse organisaties verbindt. Met elkaar én met de wereld, in een tijd waarin die onderlinge en wereldwijde verbinding belangrijker is dan ooit.

In dit jaarverslag nemen we je mee in onze belangrijkste activiteiten, prestaties en leerpunten in 2025. En in onze plannen in 2026 voor een sterk .nl en een open, veilig en robuust wereldwijd internet. We hopen dat je ze met genoegen leest.

Roelof Meijer, *CEO*
Loek Bakker, *CTO*



Onze kerncijfers



40 jaar!

40 jaar .nl



100 medewerkers in ons team



SIDN 30 jaar beheerder van .nl

6.059.392

Meer dan 6 miljoen .nl-domeinnamen



Ruim 1,5 miljoen actieve .nl-websites

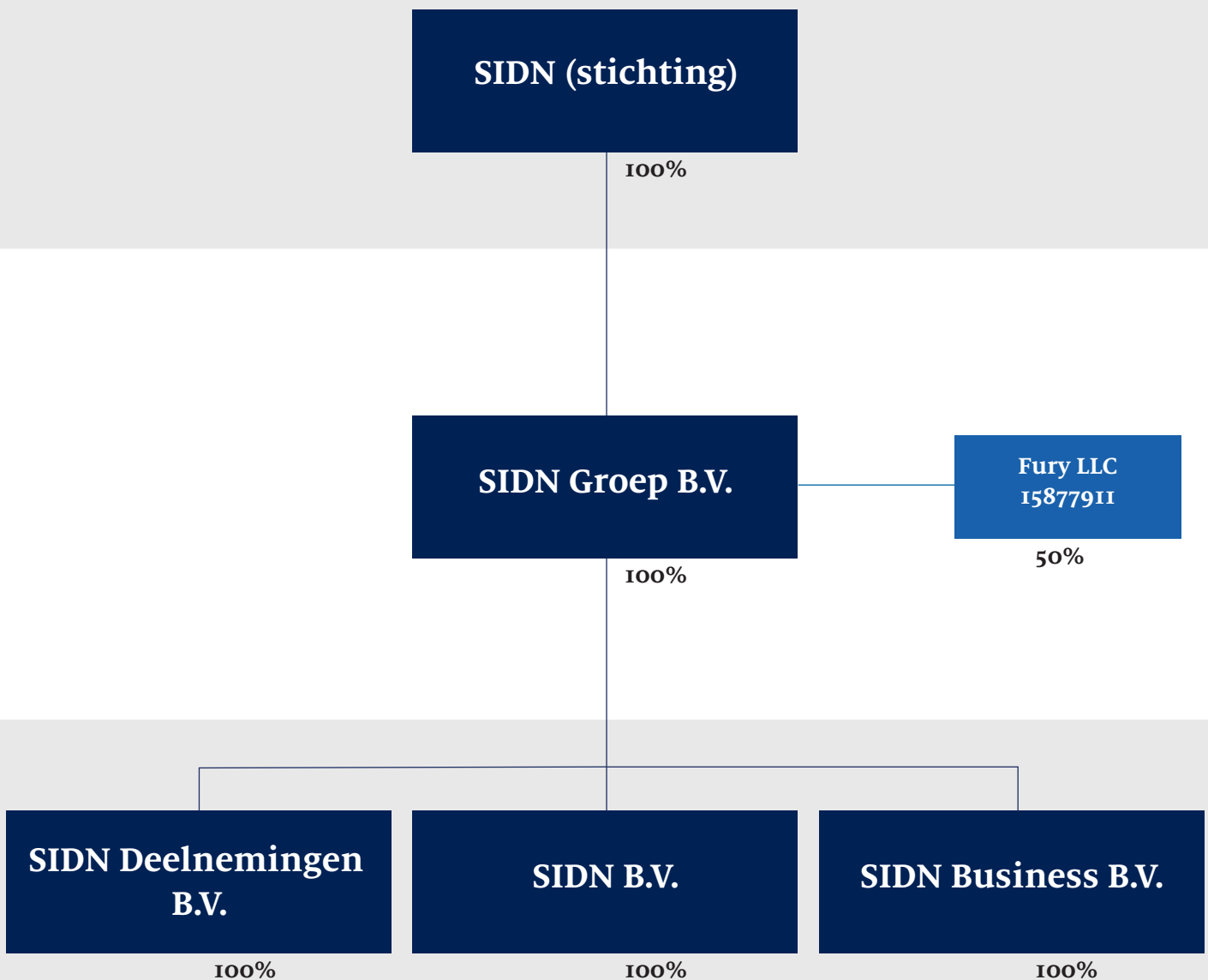
Een sterk .nl voor een verbonden Nederland

I Over SIDN

In 1986 was .nl het eerste actieve landendomein ter wereld buiten de Verenigde Staten. Inmiddels is het wereldwijd een van de veiligste, betrouwbaarste en meest innovatieve domeinen. Daar zet SIDN zich al 30 jaar voor in. Onze focus is een veilig en sterk .nl dat voor iedereen kansen biedt. Daarmee versterken we de verbinding tussen Nederlanders, Nederlandse organisaties en de rest van de wereld.



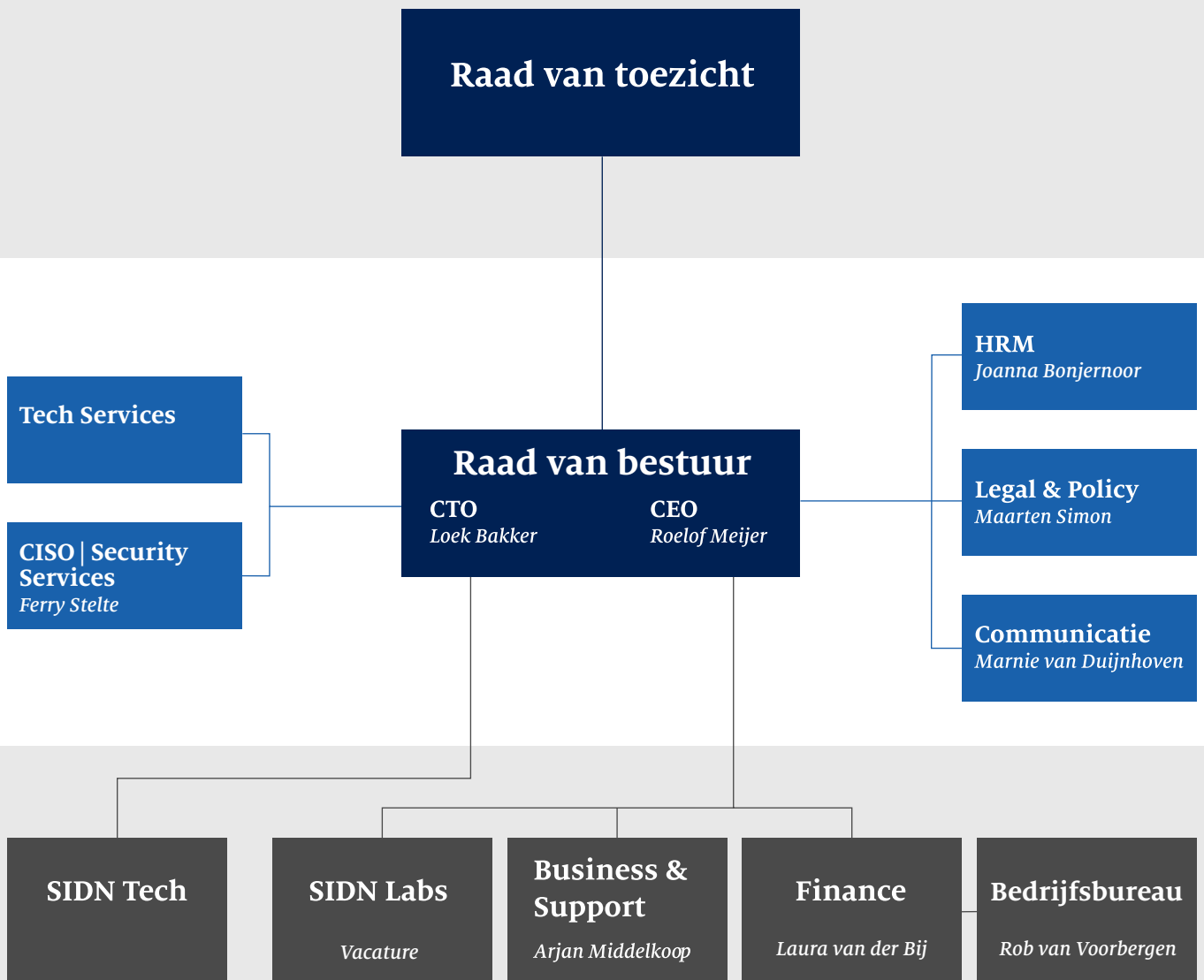
Juridische structuur



De delegatie van het .nl-domein (het recht om .nl te mogen beheren) en de operatie daarvan (de uitvoering van de taken die bij de delegatie horen), zijn ondergebracht binnen 2 aparte juridische entiteiten. De delegatie ligt bij de oorspronkelijke Stichting Internet Domeinregistratie Nederland (SIDN). De operatie valt onder SIDN B.V.: de in 2023 opgerichte besloten vennootschap, waarvan SIDN alle aandelen houdt. De nieuwe activiteiten voor registrydiensten in Hello Registry vinden vanaf 1 januari 2026 plaats in SIDN Business B.V. Zo spreiden we de ondernemersrisico's zoveel mogelijk en borgen we de continuïteit van het .nl-domein.



Organisatieschema

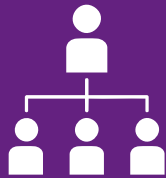




Strategische thema's



Een sterk .nl



Een slagkrachtige en flexibele SIDN-organisatie



Een open, veilig en robuust internet

Zorgeloos online met .nl

2 Onze strategie voor een veilig internet

Het beheer van .nl is en blijft onze topprioriteit. Tegelijkertijd willen we onze rol voor de .nl-zone en Nederland verbeteren en nog beter uitvoeren met middelen die nodig zijn voor een veilig, stabiel, betrouwbaar en onafhankelijk .nl. Daarom scherpten we in 2025 onze strategie aan: met een nog sterkere focus op onze kerntaken. Door de afname van het aantal .nl-domeinnamen en hogere kosten door onder andere inflatie, letten we nog beter op onze uitgaven. Hiermee verwachten we grote prijsstijgingen voor registrars en indirect voor domeinnaamhouders te kunnen voorkomen. Zo houden we .nl voor iedereen betaalbaar en toegankelijk.

In de herijkte strategie staan 3 thema's centraal: een sterk .nl, een slagkrachtige en flexibele SIDN-organisatie en een open, veilig en robuust internet. In dit jaarverslag lees je hoe we onze speerpunten, activiteiten en keuzes in de praktijk brengen.



Strategische thema's

Een sterk .nl

Als beheerder van .nl werken we aan een verbonden Nederland: de toegevoegde waarde van .nl voor Nederland is wat ons drijft. Ons werk doen we op een transparante manier, onder Nederlands recht en in nauwe samenspraak met stakeholders bij strategische besluiten. We gebruiken de modernste bewezen technologieën en systemen voor domeinnaamregistratie, bestrijden internetcriminaliteit en werken datagedreven. Verder stimuleren we actief gebruik van .nl-domeinnamen en met verantwoorde prijzen houden we .nl breed toegankelijk voor Nederland, Europa en de wereld.

> [Lees hierover meer in hoofdstuk 3](#)

Een slagkrachtige en flexibele SIDN-organisatie

We ontwikkelen ons voortdurend tot een robuuste, wendbare en toekomstbestendige registry. Zodat we onze rol in een veranderende maatschappij en wereldorde zo goed mogelijk vervullen en de kwaliteit van ons werk voor .nl verder verbeteren. Werken aan een slagkrachtig en flexibel SIDN betekent dat we investeren in het welzijn, de expertise en de tevredenheid van onze mensen. Maar ook proactief inspelen op veranderingen, kansen en bedreigingen van buitenaf. We blijven financieel veerkrachtig door kritisch te zijn op onze kosten, investeringen en werkprocessen.

> [Lees hierover meer in hoofdstuk 5](#)

Een open, veilig en robuust internet

Het .nl-domein draagt bij aan een open, veilig en stabiel wereldwijd internet. We versterken de robuustheid en veiligheid van onze digitale infrastructuur: voor huidige en toekomstige generaties. Ook zetten we onze expertise internationaal in en leveren we samen met CIRA hoogwaardige registratiediensten aan andere topleveldomeinen (TLD's). Zo reduceren we onze eigen kosten, kunnen we het registratieplatform verder doorontwikkelen en kunnen we blijven investeren in onze diensten en de kwaliteit van het internet. Zo levert dit ook weer meerwaarde op voor .nl-registrars en Nederlandse internetgebruikers.

Onze herijkte strategie betekent een aangescherpte rol voor SIDN Labs en SIDN fonds. De investering in beide is nu een vast percentage van de omzet uit .nl-abonnementen. SIDN Labs heeft een nóg sterkere focus op toegepast technisch onderzoek dat de veiligheid en betrouwbaarheid van .nl en de internetinfrastructuur vergroot. SIDN fonds richt zich nadrukkelijker op projecten die dicht bij onze kernactiviteiten liggen en de digitale infrastructuur versterken.

> [Lees hierover meer in hoofdstuk 3 en hoofdstuk 4](#)

Strategieklinkbordgroep

Met de strategieklinkbordgroep blijven we met een vertegenwoordiging van onze stakeholders in gesprek over onze strategie. Deze groep bestaat onder andere uit deelnemers van ministeries, universiteiten, partijen uit de internetsector zoals registrars en maatschappelijke en belangenorganisaties. Tijdens bijeenkomsten met de strategieklinkbordgroep verzamelen we input voor en feedback op onze strategie. Met de uitkomsten scherpen we onze strategie verder aan. Voor ons is het vooral belangrijk dat we inzicht krijgen in de verschillende belangen en dat deze zichtbaar en bespreekbaar worden voor alle stakeholders.

In 2025 organiseerden we 2 bijeenkomsten met de strategieklinkbordgroep. Hier namen we meer tijd voor door de wens vanuit de groep om dieper op thema's in te gaan. De bijeenkomst in mei ging onder meer over bestrijding van internetmisbruik en de herijking van onze strategie. Tijdens die in november bespraken we opnieuw onze strategie en hoe we onze stakeholders daarbij blijven betrekken.



3

Onze topprioriteit is een veilig en stabiel .nl-domein

3 Een sterk .nl

Een sterk .nl is geen vanzelfsprekendheid. Door cyberaanvallen met een geopolitiek, militair of economisch doel, steeds slimmere cybercriminelen en veranderende verwachtingen van houders, is het noodzaak dat we daaraan blijven werken. We pakken malafide registraties en misbruik binnen .nl snel aan, zodat de impact beperkt blijft. Dat doen we samen met partners en met eigen systemen en diensten zoals SIDN Merkbewaking. Tegelijkertijd stimuleren we actief gebruik van .nl-domeinnamen, bijvoorbeeld met financiële incentives via onze Registrar Scorecard.



Het .nl-ecosysteem

Ontwikkelingen .nl-domein en de markt

Hoewel 68% van de startende ondernemers de voorkeur geeft aan .nl (Bron: GfK, oktober 2025), nam het aantal .nl-domeinnamen gedurende 2025 licht af tot 6.059.392 miljoen. Een belangrijke oorzaak was het grote aantal bedrijfsbeëindigingen en het dalende aantal starters. In het tweede kwartaal van 2025 stopten 23% meer bedrijven dan in het tweede kwartaal van 2024 en het aantal starters nam af met 13% (bron: KVK, 2025). Bovendien lijken ondernemers kritischer te kijken naar hun domeinnaamportfolio door stijgende kosten voor domeinnamen en hosting.

Naast .nl hebben ook andere Europese toplevel-domeinen (TLD's) te maken met een krimpende zone. Het aantal geregistreerde domeinnamen bij de 10 grootste toplevel-domeinen voor landencodes (ccTLD's) nam licht af met 0,15%.

Hieronder vallen bijvoorbeeld .de (Duitsland), .uk (Verenigd Koninkrijk), .fr (Frankrijk) én .nl. Wel werd 85,4% van de bestaande domeinnamen onder deze 10 ccTLD's verlengd (bron: CENTR, 2025).

Een andere factor die steeds meer invloed uitoefent op de domeinnaammarkt is AI. AI-tools veranderen websitegebruik, doordat gebruikers rechtstreeks informatie verkrijgen. De resultaten uit het onderzoek dat marktonderzoeksbureau GfK voor ons deed, zijn opvallend: ChatGPT-gebruikers bezochten 8% minder .nl-websites dan een jaar eerder (Bron: GfK GXL). Een positief effect van AI is dat domeinnamen sneller actief worden na deregistratie, door AI-tools die websites kunnen bouwen en publiceren.

Marktaandeel

Het .nl-domein heeft de leidende positie in de Nederlandse domeinnaammarkt. Het exacte marktaandeel fluctueert, omdat niet altijd duidelijk is of een domeinnaam tot de Nederlandse markt behoort. In 2025 verfijnden we daarom onze meetmethodiek. Eind 2025 was volgens de meest recente meting het marktaandeel van .nl ruim 65% gevolgd door .com met 21%. Het marktaandeel van .com nam in Nederland licht toe. Oorzaken lijken de internationale ambities van startende Nederlandse ondernemers en de marketingincentives voor .com-registrars.

Nieuw registratiesysteem

Met onze partner CIRA werkten we verder aan het registratiesysteem Hello Registry. Door de samenwerking met CIRA verlagen we risico's en kosten. Dankzij meer expertise en uitvoeringskracht kunnen we beter innoveren en nieuwe functionaliteiten sneller doorvoeren in het systeem. Dit is in het voordeel van zowel CIRA en SIDN als de registrars en collega-registry's die met Hello Registry gaan werken.

Door de samenwerking met CIRA kunnen we sneller en succesvoller innoveren.

Fig. 1 | Ontwikkeling .nl-domein

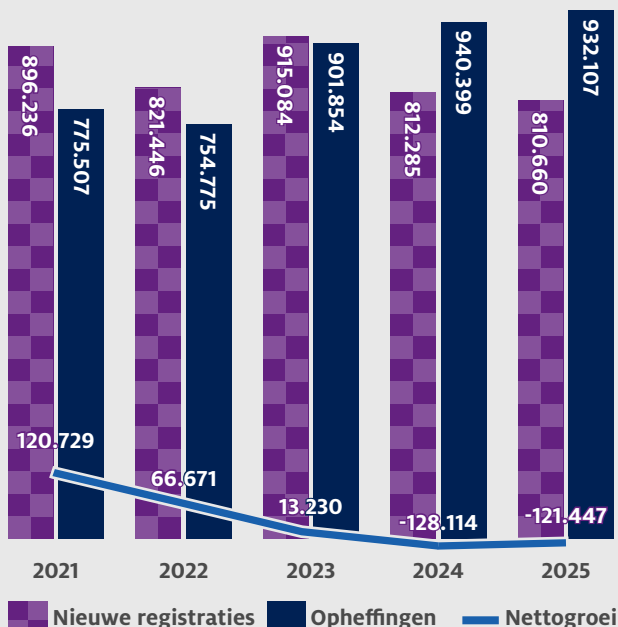
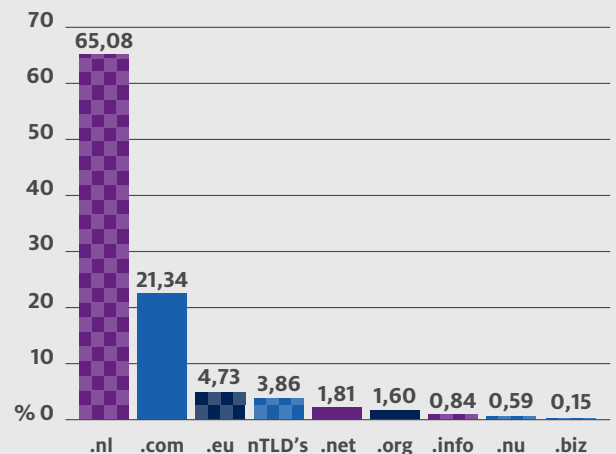


Fig. 2 | Marktaandeel van .nl in 2025



Bestrijding van internetcriminaliteit

Verdachte .nl-registraties detecteren

Misbruik en criminele activiteiten binnen .nl bestrijden, hoort bij onze kernactiviteiten. We doen onder andere onderzoek naar misbruik met domeinnamen, werken samen met .nl-registrars, universiteiten, publiek-private partners in het Anti Abuse Netwerk (AAN) en met partijen zoals het Nationaal Cyber Security Centrum (NCSC).

Acties tegen domeinnaammisbruik

Naast de detectie van verdachte registraties strijden we tegen misbruik van .nl-domeinnamen voor criminele online activiteiten. Denk aan phishing, malware en nepwebwinkels. We sturen een gedetailleerde melding naar de betrokken domeinnaamhouders, .nl-registrars en hostingpartijen bij phishing of malware waarbij de kwaadwillende een .nl-domeinnaam misbruikt. De betrokkenen kunnen vervolgens actie ondernemen, waarmee ze het probleem oplossen en toekomstige aanvallen voorkomen.

In 2025 kregen we binnen het type 'Fraude Casino' meldingen over 1.631 domeinnamen. Ook het aantal meldingen over de verkoop van illegale en vaak gevaarlijke medicijnen was relatief hoog: 72 in 2025 tegenover 48 in 2024. Samen met de registrars haalden we op basis van onze meldingen 77% van de sites met phishing en malware binnen 24 uur offline. In 411 gevallen grepen we zelf in en maakten we de domeinnaam en daarmee ook de bijbehorende website onbereikbaar. Voordat we overgaan tot deze stap, doen we in alle gevallen uitgebreid onderzoek.

Bij de bestrijding van nepwebwinkels werken we nauw samen met partners zoals de Autoriteit Consument & Markt (ACM) en de Nederlandse

De Kansspel- autoriteit deed 77 meldingen over domeinnaam- misbruik.

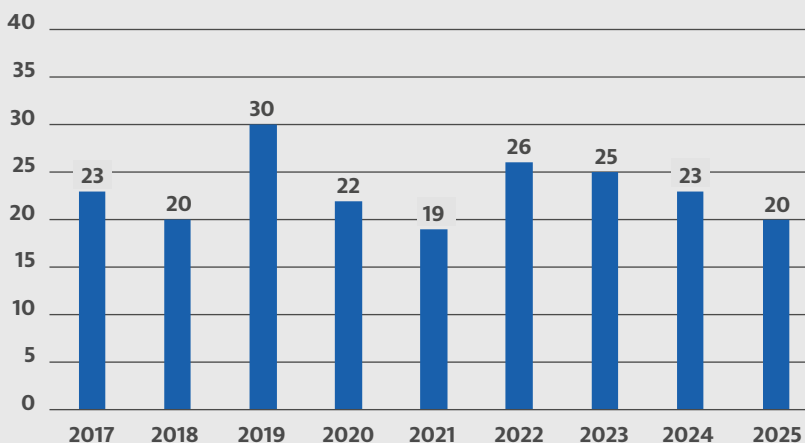
politie. Als we na zorgvuldige controle een .nl-domeinnaam offline moeten halen, brengen we de betrokken partijen hiervan op de hoogte. Door streng op te treden tegen misbruik houden we .nl veilig en betrouwbaar.

Veilige en open internetstandaarden stimuleren

Open internetstandaarden zijn internationale afspraken over kwaliteits- en veiligheidseisen voor gegevensuitwisseling tussen ICT-systemen. De implementatie hiervan draagt bij aan een veilig, stabiel en open internet. In samenwerking met het Platform Internetstandaarden stimuleren we daarom het gebruik van moderne, open, veilige internetstandaarden. Dat doen we via onze Registrar Scorecard (RSC), ons incentiveprogramma voor .nl-registrars, en als partner van Internet.nl: een initiatief van Platform Internetstandaarden. Ook ondersteunen we internetgebruikers met publicaties over security en delen we onze kennis via SIDN Academy, SIDN TechTalk, SIDN Labs, webinars en praktische handleidingen. En we dragen zelf actief bij aan het ontwikkelen van open standaarden, bijvoorbeeld die van het RESTful Provisioning Protocol. Op onze website beantwoorden we veelgestelde vragen over de standaarden.

> [Lees meer over veilige internetstandaarden](#)

Fig. 3 | Gemiddelde levensduur phishingsites en websites met malware in uren



Transparantierapport

Waar nodig grijpen we in op basis van uitspraken van rechters of de geschillenbeslechtters binnen onze geschillenregeling. Bijvoorbeeld bij de inbreuk op merk- en handelsnamen. Als we een .nl-domeinnaam moeten doorhalen, kan dat grote impact hebben op de betrokkenen. We leggen hierover verantwoording af in een transparantierapport dat we elk kwartaal op onze website publiceren.

> [Bekijk het transparantierapport](#)

In ons transparantierapport leggen we verantwoording af over onze acties voor een veilig .nl.

Toezicht, ondersteuning en samenwerking met registrars

Convenant met ministerie van Economische Zaken

Sinds 2008 hebben we een convenant met het ministerie van EZ. Hierin bevestigen we afspraken waarmee we samen de continuïteit en stabiliteit van het .nl-domein borgen. Ook bevestigen we de binding van .nl met Nederland en de vestiging van SIDN in Nederland. In 2025 voerden we regelmatig gesprekken met het ministerie van EZ. Vooral over de voortgang van de migratie van een deel van ons registratiesysteem naar Amazon Web Services (AWS). Op 16 januari 2025 besloten SIDN en het ministerie van EZ om een addendum toe te voegen aan het convenant. Hierin staat dat het uitgangspunt is dat SIDN de DNS-keten bij een Nederlandse partij en op Nederlands grondgebied onderbrengt. En dat voor de onderdelen waarbij dat niet kan, migratie naar een partij buiten Nederland alleen onder strikte voorwaarden mogelijk is. Daarmee verzekeren we de continuïteit, veiligheid, stabiliteit en autonomie van .nl.

> [Lees het addendum op het convenant](#)

Toezicht op SIDN door Rijksinspectie Digitale Infrastructuur

Sinds 2018 geldt de Wet beveiliging netwerk- en informatiesystemen (Wbni). Deze wet moet de digitale weerbaarheid van Nederland vergroten,

de gevolgen van cyberincidenten beperken en maatschappelijke ontwrichting voorkomen.

Onder de Wbni is SIDN aangewezen als Aanbieder van Essentiële Diensten (AED): onze diensten zijn van vitaal belang voor de Nederlandse samenleving. Daarmee staan we onder toezicht van de Rijksinspectie Digitale Infrastructuur (RDI) en hebben we elk kwartaal overleg. We hebben een zorgplicht om risico's voor de beveiliging van onze netwerk- en informatiesystemen te beheersen en beveiligingsincidenten te voorkomen. Ook zijn we verplicht incidenten te melden die grote gevolgen hebben voor een stabiele dienstverlening. In 2025 was hiervan geen sprake.

Samenwerking met de VvR

De Vereniging van Registrars (VvR) behartigt de belangen van .nl-registrars richting SIDN en geeft ons gevraagd en ongevraagd advies. Bijvoorbeeld over bestuur, technologie, marketing en juridische thema's. In 2025 dachten registrars in onze gezamenlijke werkgroep onder andere mee over de herijking van onze strategie, de migratie van het .nl-registratiesysteem naar de cloud en de communicatie rondom dit proces. Registrars gaven input tijdens onder andere VvR-bestuursvergaderingen, commissievergaderingen en werksessies op ons kantoor. Eind 2025 verlengden we de samenwerkingsovereenkomst met de VvR voor het kalenderjaar 2026.

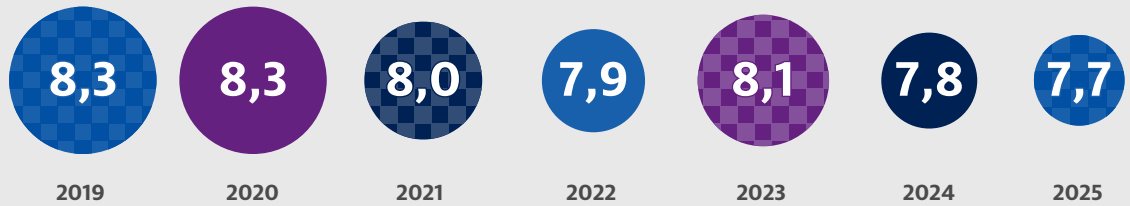
Ontwikkelingen registrarveld

In Nederland kromp het aantal registrars van 1.100 in december 2024 naar 1.058 in december 2025. Consolidatie bleef in Nederland actueel, maar op lager niveau dan voorgaande jaren. Waar grotere registrars wel partijen overnamen, oriënteerden zij zich breder dan alleen op domeinnamen en hosting. Ze richten zich bijvoorbeeld ook op e-mail, cloud-software en AI-oplossingen. Op de internationale markt namen prominente spelers op grotere schaal kleinere registrars over. Eind 2025 hadden de 25 grootste registrars 83% van alle .nl-domeinnamen in hun beheer, gelijk aan 2024.

Onderzoek registrartevredenheid

In 2025 gaven registrars onze dienstverlening een 7,7. Iets lager dan de 7,8 in 2024 en onder ons streefcijfer 8. Vooral onze supportafdeling en het persoonlijke contact met andere afdelingen scoorden hoog met een 8,2. Verder scoorden de IS/WHOIS en onze nieuwsberichten beter dan in 2024. Het belangrijkste aandachtspunt blijft de snelheid waarmee we zonefile-updates en verbeteringen doorvoeren in onze systemen. We verwachten dat het vernieuwde registratiesysteem Hello Registry in 2026 een positief effect heeft op hoe registrars onze innovatiesnelheid en dienstverlening beoordelen.

Fig. 4 | Ontwikkeling klanttevredenheid



.nl registrars beoordeelden onze supportafdeling met een 8,2.

Co-funded marketingacties

Samen met registrars versterken we de positie en het gebruik van .nl in Nederland. Bovendien willen we met onze acties en ondersteuning een verdere krimp van het .nl-domein voorkomen. Net als voorgaande jaren konden registrars het hele jaar door campagne-ondersteuning bij ons aanvragen, om de registratie van .nl-domeinnamen en de verlenging van abonnementen op .nl-domeinnamen te bevorderen. Ook ondersteunden we hen proactief met financiering, data en expertise.

In 2025 steunden we in totaal 22 registrarcampagnes. Met als doel opzeggingen tegen te gaan, nieuwe registraties te stimuleren en het gebruik van .nl-domeinnamen te bevorderen. Ook gebruikten registrars een of meerdere van onze 5 campagne-toolkits met kant-en-klaar promotiemateriaal. Zo'n 25 registrars en resellers benutten de acties en campagnes die we stimuleerden via ons data-platform SIDN Insights.

SIDN Academy

Via het online platform SIDN Academy kunnen .nl-registrars kennis opdoen over hoe ze bij kunnen dragen aan een veilig en stabiel .nl-domein. De modules op dit platform geven op een toegankelijke manier inzicht in internetstandaarden, waaronder DNSSEC en IPv6. Maar ook in e-mailstandaarden zoals DANE en STARTTLS. In 2025 actualiseerden we bestaande e-learnings, die naast het Nederlands nu ook in het Engels beschikbaar zijn. Ook medewerkers van SIDN kunnen deze e-learnings volgen.

Registrar Scorecard

De Registrar Scorecard (RSC) is ons incentive-programma voor .nl-registrars. Met financiële korting stimuleren we het actieve gebruik van domeinnamen en de adoptie van moderne, veilige en open internetstandaarden. Daarmee zorgen we voor een veiligere gegevensuitwisseling in de .nl-zone.

In één jaar tijd steeg het aantal websites met security.txt van 2,8% naar 12,9%.

In 2025 voegden we de internetstandaard security.txt toe aan de RSC. Dit is een eenvoudig tekstbestand waarin organisaties hun Coordinated Vulnerability Disclosure (CVD)-beleid en contactpersonen kunnen publiceren. Dankzij deze nieuwe incentive steeg het aantal websites met een valide security.txt-bestand van 2,8% in 2024 naar 12,9% in 2025. De adoptie van andere internetstandaarden bleef stabiel. Inmiddels is meer dan 60% van de .nl-domeinnamen beveiligd met DNSSEC, waardoor dat percentage minder hard groeit.

Verkoop van bestaande domeinnamen

Via onze .nl-suggestietool kunnen bezoekers de status van een domeinnaam opvragen, waarbij ze zien of een domeinnaam actief en te koop is. Registrars kunnen deze functie implementeren in hun eigen domeinnaamsuggestietool. De gemiddelde waarde van domeinnamen ligt al jaren rond de € 500,-. In 2025 bleef die prijs stabiel met een gemiddelde van € 550,- (bron: Sedo Global Domain Report).

Daarnaast ontwikkelde SIDN Labs de methode 'ForSale'. Hiermee kunnen domeinnaamhouders eenvoudig en doeltreffend via het DNS bekendmaken dat hun .nl-domeinnaam te koop is.



Fig. 5 | Ontwikkeling aantal met DNSSEC ondertekende domeinnamen (x 1 mln.)

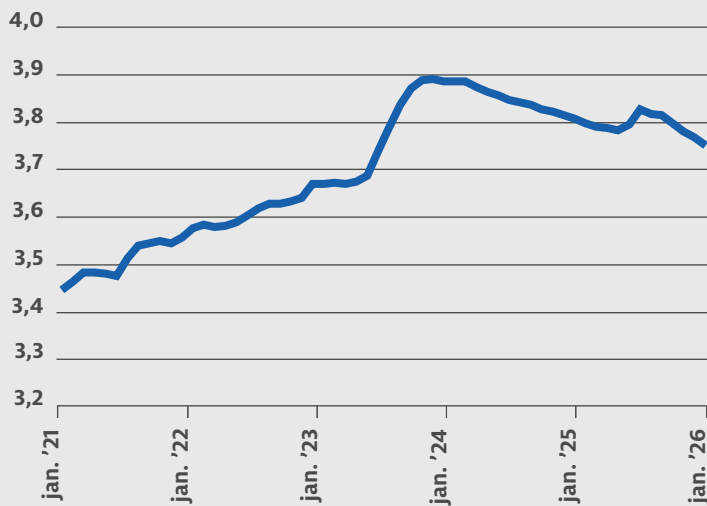


Fig. 6 | Ontwikkeling IPv6-adoptie (x 1 mln.)

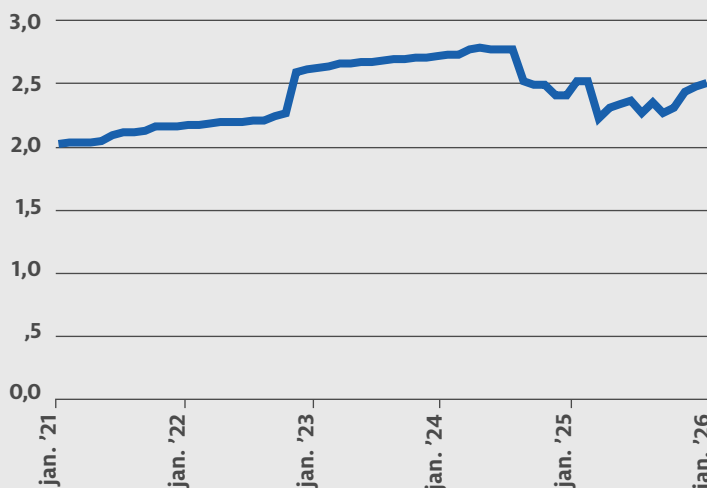
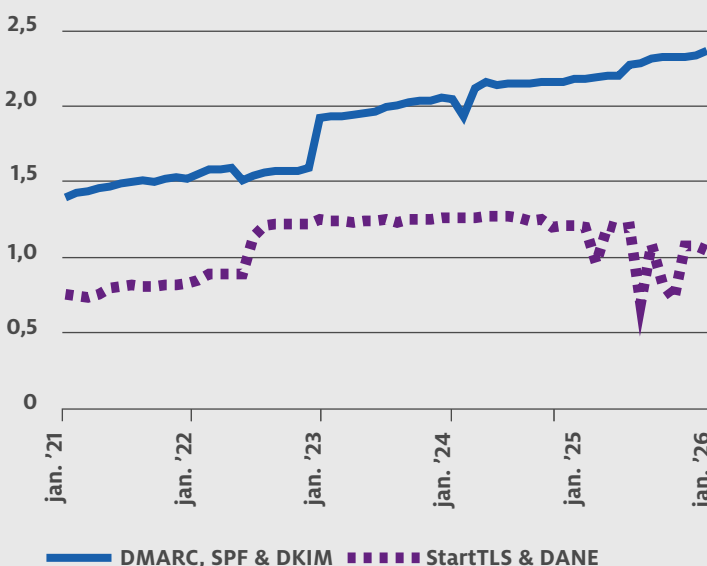


Fig. 7 | Veilige e-mailstandaarden (x 1 mln.)



SIDN Panel

Ons SIDN Panel had in 2025 ruim 600 leden, waaronder .nl-domeinnaamhouders, internetgebruikers en ondernemers. Relatief veel van hen zijn IT-specialist. Via online enquêtes geven zij hun mening, wat ons een beter beeld geeft van ontwikkelingen die .nl raken. Uit de resultaten bleek bijvoorbeeld dat registratiepatronen en de merkvoorkeur voor .nl ondanks geopolitieke spanningen stabiel bleven. Als het gaat om online ondernemen in 2026, verwacht 42% meer online omzet dan het jaar daarvoor. Vooral ondernemers met webshops zijn positief. Tegelijkertijd hebben de leden twijfels en zorgen over DDoS-aanvallen, datalekken, ransomware, de impact van AI en de invloed van grote techbedrijven op onze strategische digitale autonomie. In 2025 was de gemiddelde respons per onderzoek zo'n 35%.

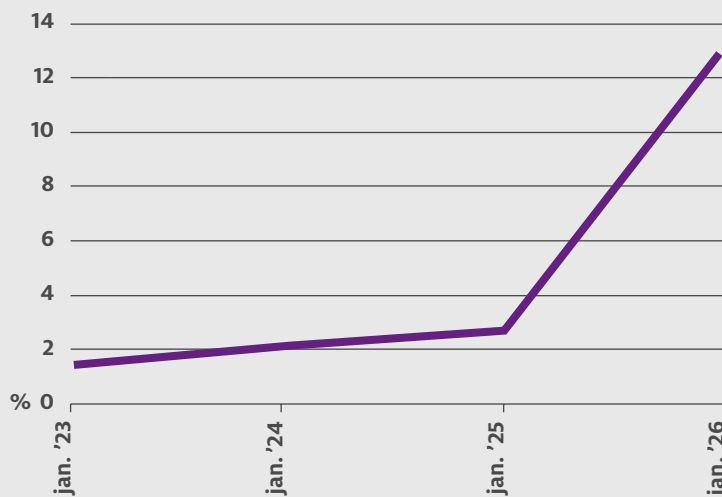
42% van de respondenten verwacht meer online omzet in 2026.

Europese NIS2-richtlijn

De Network and Information Security (NIS)2-richtlijn richt zich op digitale risico's voor netwerk- en informatiesystemen. Deze richtlijn moet de digitale en economische weerbaarheid van Europese lidstaten versterken en stelt onder andere eisen aan domeinnaamregistraties en de juistheid van bijbehorende data, zoals registratiegegevens. Registry's en registrars van domeinen in de Europese Unie moeten bijvoorbeeld verplicht het ingezette proces voor de verificatie van deze data in de Whois publiceren. Daarnaast beschouwt de NIS2 alle DNS-dienstverleners als aanbieder van essentiële diensten. Zij moeten, net als SIDN, voldoen aan strenge beveiligingseisen, meldplichten en nieuwe eisen rondom cybersecurity.

De Cyberbeveiligingswet moet in Nederland de NIS2 implementeren en wordt naar verwachting in het tweede kwartaal van 2026 van kracht. Het ministerie van EZ sprak het voornemen uit om geen lagere regelgeving vast te stellen. In plaats daarvan moet onze sector zelf de praktische uitvoering van de wet vormgeven. In 2025 legden we daarom samen met de andere Nederlandse registry's en

Fig. 8 | Percentage van de .nl-zone met security.txt



registrars een voorstel voor aan het ministerie van EZ. Ook werkten we aan een praktisch document waarin per artikel van de wet staat hoe verschillende type registry's en registrars deze implementeren.

De regels voor .nl-registrars rondom domeinnaam-registraties komen in onze algemene voorwaarden. Daarbij vinden we het cruciaal dat de registratie van .nl-domeinnamen zo laagdrempelig mogelijk blijft. We werken dan ook aan een gebruiksvriendelijke implementatie van de wettelijke verplichtingen, met minimale handelingen voor registrars en domeinnaamhouders.

Vrij van privacy- en proxydiensten

Sinds 1 oktober 2023 geldt een verbod op de registratie van een .nl-domeinnaam op naam van een privacy- of proxydienstverlener of andere derde partij. Ons doel om een .nl-zone zonder privacy- en proxydiensten te realiseren, is in 2025 nog niet behaald. Wel nam het aantal .nl-domeinnamen op naam van een privacy- of proxydienstverlener fors af van 22.000 in 2024 naar 9.000 in 2025. Het gaat daarbij vooral om oudere registraties die registrars nog moeten omzetten.

SIDN Merkbewaking

Merkmisbruik kan de veiligheid van internetgebruikers en de reputatie van de organisatie achter het merk schaden. Met onze monitoringsservice SIDN Merkbewaking kunnen organisaties, overheden en bedrijven hun merk actief beschermen.

En zo de veiligheid voor hun online bezoekers, klanten en eigen organisatie vergroten. Via een persoonlijk dashboard krijgen gebruikers direct een melding bij de registratie van een domeinnaam die overeenkomt met of lijkt op hun merknaam, zodat ze actie kunnen ondernemen. Waar dat kan, melden we ook verdachte domeinnamen die onder andere TLD's dan .nl werden gevonden. Met de module logo-detectie krijgen gebruikers inzicht in het gebruik

van hun bedrijfslogo's op alle .nl-websites. Daarbij kunnen zij een beroep doen op juridische ondersteuning door de specialisten van ICTRecht en vervolgens zelf actie ondernemen.

Net als voorgaande jaren groeide het aantal klanten van SIDN Merkbewaking. Mede doordat we onze communicatie beter afstemden op klantbehoeften binnen sectoren. Zo stonden we met een stand op de beurzen Cybersec en Zorg & ICT, waar we professionals van zorg-, IT- en techorganisaties lieten zien hoe zij hun merk online kunnen beschermen en waarom dat cruciaal is. Verder benaderden we banken, verzekeraars en partijen in de kansspelsector. Inmiddels beschermen we met SIDN Merkbewaking honderden merknamen en logo's, waaronder overheden, ziekenhuizen, banken, verzekeringsmaatschappijen en telecombedrijven.

In 2025 voerden we in opdracht van de Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG) een scan uit rond de Tweede Kamerverkiezingen. Met als doel om te ondersteunen bij de voorkoming van verkiezingsbeïnvloeding. Ook brengen we sinds eind 2025 alle websites in kaart die het Rijksoverheidslogo voeren, zodat de Rijksoverheid hierin inzicht krijgt. Daarmee sporen we tegelijkertijd malafide websites op die het logo ten onrechte gebruiken.

Vooruitblik

Nieuw registratiesysteem

Op 1 september 2026 migreren we .nl als eerste domein naar ons nieuwe registratiesysteem Hello Registry. Daarna volgen .amsterdam, .politie en .aw. Als voorbereiding op de migratie van .nl naar het nieuwe registratiesysteem, kan een deel van de registrars sinds februari 2026 het systeem alvast leren kennen. Zo kunnen zij zich voorbereiden op de nodige aanpassingen van hun eigen integraties met onze systemen. Vanaf 1 april kunnen registrars hun aangepaste integraties toetsen via een testomgeving. Onze supportafdeling ondersteunt hen hierbij en staat klaar voor vragen, zodat de overgang soepel en zorgvuldig verloopt.

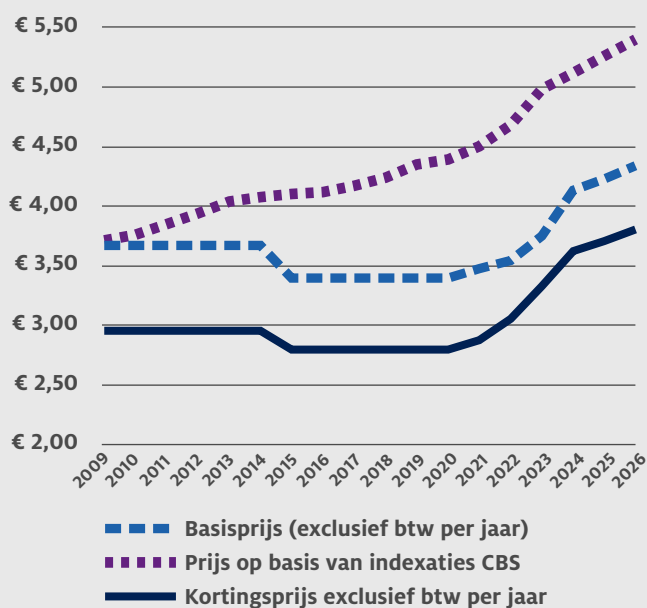
Sneller ingrijpen bij internetcriminaliteit

Met ingang van 1 januari 2026 grijpen we nóg sneller in bij phishing. Als een registratie voldoet aan door ons vastgestelde kenmerken die wijzen op phishing, maken wij de domeinnaam onbereikbaar.

Dit is nodig, want uit ons [onderzoek onder ruim 412 Nederlandse bedrijven](#) blijkt dat 58% tussen juli 2024 en juli 2025 doelwit was van phishing. Ook een [onderzoek van SIDN Labs uit 2024](#) op basis van internetmetingen liet zien dat sneller ingrijpen gewenst is.



Fig. 9 | Prijsontwikkeling .nl in euro's



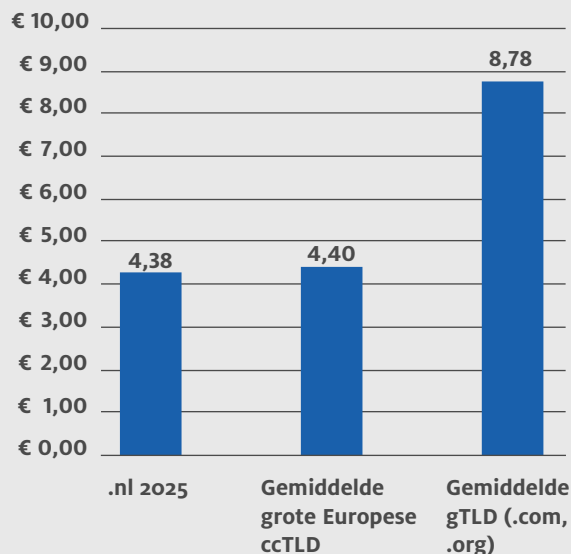
Daarnaast analyseerden we in 2025 het hele .nl-domein op misbruik. Van meldingen die we kregen over verdachte domeinnamen tot het achterhalen van de bron waar het misbruik vandaan komt. De resultaten gebruiken we om misbruik in de .nl-zone in 2026 nog beter te detecteren en bestrijden. Verder willen we een abusewerkgroep oprichten met registrars.

Nieuwe tarieven en minder abonnementsvormen

Met een prijsverhoging van 2,9% vangen we de stijgende kosten door inflatie op. De nieuwe tarieven gelden met ingang van 1 januari 2026. De standaardprijs die een registrar betaalt voor een .nl-domeinnaam is dan € 4,38 per jaar en de registrarbijdrage is € 87,50 per maand.

Een tweede wijziging is de afschaffing van maand- en kwartaalabbonementen; na de migratie van .nl naar Hello Registry kunnen domeinnamen alleen nog met een jaarabonnement geregistreerd worden. Hiermee volgen we de mondiale standaard en de trend binnen .nl. En we vermijden hoge kosten voor de toevoeging van een optie in Hello Registry die steeds minder wordt gebruikt. Registrars zetten hun .nl-domeinnamen vóór september 2026 om naar een jaarabonnement.

Fig. 10 | Prijspeil .nl en peers (exclusief kortingen en registrarfees)



Toekomstig prijsbeleid en evaluatie RSC

We werken aan de aanscherping van ons prijsbeleid om actief gebruik van .nl-domeinnamen te stimuleren en het marktaandeel van .nl in Nederland te laten groeien. Daarbij evalueren we ook de verschillende financiële kortingen die we .nl-registrars bieden.

Implementeren NIS2-richtlijn

In 2026 verwachten we een formele reactie van het ministerie van EZ op ons gezamenlijke voorstel voor de praktische uitvoering van de wet. We gaan registrars ondersteunen bij de voorbereiding op de Cyberbeveiligingswet die de NIS2 implementeert. Nieuwe ontwikkelingen rondom de richtlijn houden we nauwlettend in de gaten.

SIDN Merkbewaking

We blijven organisaties uit verschillende sectoren gericht aanspreken in onze online communicatie en op beurzen en evenementen. Het doel hiervan is nog meer organisaties en bedrijven te helpen bij de bescherming van hun merk en .nl veiliger maken.



security.txt
A proposed standard which allows websites to define security policies.

[Read the RFC →](#)

[See it in action →](#)

“Met security.txt versterken we niet alleen onze dienstverlening, maar ook de digitale weerbaarheid van de .nl-zone.”

```
https://example.com/
example.com/

# Our security
Contact: mailto:

# Our OpenPGP key
Encryption: https://example.com/pgp-key.txt

# Our security policy
Policy: https://example.com/security-policy.html

# Our security acknowledgments page
Acknowledgments: https://example.com/hall-of-fame.html
```



Rogér Heijsters

Operationeel leider en mede-eigenaar van Hoasted B.V.

Een eenduidige manier om kwetsbaarheden te melden

In 2025 introduceerden we voor .nl-registrars een incentive op de toepassing van de internetstandaard security.txt op hun .nl-portfolio. Veel registrars gingen met de standaard aan de slag, zo ook Hoasted. Rogér Heijsters: “Wij zien beveiliging als een essentieel onderdeel van moderne hosting. Daarom willen we onze klanten altijd de nieuwste standaarden en best practices bieden, waaronder ook security.txt. Deze standaard maakt het voor onderzoekers en melders duidelijk hoe zij kwetsbaarheden op een veilige en praktische wijze kunnen doorgeven. Dankzij de incentive van SIDN hebben we de uitrol versneld en breed toegepast binnen ons .nl-portfolio. Daarmee versterken we niet alleen onze dienstverlening, maar ook de digitale weerbaarheid van de .nl-zone.”

> [Lees meer over security.txt](#)



4

Onze publieke rol voor de Nederlandse en wereldwijde internetsector

4 Naar een open, veilig en robuust internet

Een veilige internetinfrastructuur is nodig voor een stabiel en altijd beschikbaar .nl. Sterker nog: het is de ruggengraat van digitale samenlevingen in Nederland en daarbuiten. Sinds 2011 verbetert onze onderzoeksafdeling SIDN Labs de veiligheid van deze internetinfrastructuur met toegepast technisch onderzoek. Met SIDN fonds investeren we in innovatieve projecten die bijdragen aan een open, vrij en betrouwbaar internet. Onze kennis en expertise benutten we zo breed mogelijk: als partner van onder meer het Nationaal Cyber Security Centrum en binnen internationale fora zoals IETF, ICANN en IGF.



Registrydiensten

Registrydiensten voor .amsterdam, .aw en .politie

Naast dat we .nl beheren, zijn we registryserviceprovider voor de generieke topleveldomeinen (gTLD's) .amsterdam en .politie en voor het landendomein .aw (Aruba). Bij .amsterdam werken we samen met Dotlocal, dat het eerste aanspreekpunt is voor de registrars en verantwoordelijk is voor de marketing van het topleveldomein. In september 2025 verlengden we deze samenwerking voor 4 jaar, met de optie tot verlenging naar 10 jaar. Verder leveren we DNS-diensten voor het .cw-domein (Curaçao) en het .dk-domein (Denemarken).

Hello Registry voor topleveldomeinen

Na de migratie van .nl naar Hello Registry bieden we het nieuwe platform ook aan andere TLD's aan. Samen met CIRA voerden we daarom meerdere gesprekken met geïnteresseerde ccTLD's en gTLD's. Ook brachten we voorstellen uit en gaven we demo's tijdens onder andere ICANN84 in Dublin, waar we een stand hadden en een Hello Registry-evenement organiseerden. Verder voerden we verbeteringen door in Hello Registry, zodat het systeem onder andere voldoet aan de nieuwe [ICANN Registration Data Policy](#): het beleid waarin staat hoe registrars en gTLD-registry-operators registratiegegevens moeten verwerken, in lijn met de Algemene verordening gegevensbescherming (AVG).

SIDN Labs

De internetinfrastructuur bestaat uit apparatuur, verbindingen, protocollen en andere internationaal gezamenlijk gecoördineerde voorzieningen. Die zorgen ervoor dat data van A naar B worden getransporteerd over de bijna 80.000 netwerken waar het internet uit bestaat.

Deze neutrale laag zorgt voor een globaal verbonden en interoperabel internet. Maar is ook cruciaal voor betrouwbare en goed werkende mondiale internetdiensten en voor onze digitale infrastructuur in Nederland en de wereld. SIDN Labs doet daarom toegepast technisch onderzoek, gericht op het direct praktisch inzetbaar maken van resultaten. Denk aan tools en data uit grootschalige metingen die de veiligheid en robuustheid van de internetinfrastructuur verder vergroten.

SIDN Labs werkt vanuit 3 onderzoeksthema's: domeinnaamsecurity, infrastructuursecurity en emerging internet technologies. Sinds het begin van SIDN Labs ligt de focus op praktische uitdagingen bij het beheer van .nl en het internet in Nederland en daarbuiten. Van het meten van securityeigenschappen van .nl-domeinnamen tot de ontwikkeling van detectietools om domeinnaammisbruik snel te identificeren. Daarnaast richt het onderzoeksteam zich op onderliggende systemen en protocollen, zoals BGP (Border Gateway Protocol) dat data van bron naar bestemming routeert.

Hoogtepunten in 2025

2025 stond voor SIDN Labs onder andere in het teken van de herinrichting en verhuizing van de onderzoeksinfrastructuur, waaronder het dataplatform van SIDN Labs en het experimentele netwerk. Door veroudering was deze toe aan een volledig nieuw ontwerp. We brachten de infrastructuur onder bij het datacenter van onderzoeksinstituut Nikhef in Amsterdam. Het SIDN Labs-team blijft deze zelf beheren.

*We brachten onze onderzoeks-
infrastructuur onder bij het datacenter
van Nikhef.*

Een tweede hoogtepunt was een feedbacksessie die SIDN Labs hield met 15 experts uit de Nederlandse internetgemeenschap. Zij gaven feedback op de kwaliteit, relevantie en richting van het onderzoekswerk van Labs. Sterktes die zij noemden, waren onder meer de kwaliteit van de onderzoeken, frequente publicaties en logische onderzoeksthema's rond het DNS, BGP en NTP (Network Time Protocol). Het gemiddelde cijfer voor het werk van SIDN Labs was een ruime 8. Ook ontving het team 7 concrete aanbevelingen: van het verder uitwerken van zijn technische internetvisie tot het verduidelijken van de doelgroepen die het team wil bereiken.

Experts uit de Nederlandse internetgemeenschap gaven het werk van SIDN Labs een ruime 8.

Samenwerken binnen en buiten Nederland

SIDN Labs werkt intensief samen met universiteiten, infrastructuuroperators en andere onderzoekscentra aan korte- en langetermijnprojecten. Op 5 manieren bundelt het team zijn krachten met de academische wereld: het biedt stageplekken voor studenten, deelt data, werkt informeel samen, detachert teamleden en neemt deel aan gefinancierde onderzoeksprojecten. Ook in 2025 sloeg SIDN Labs met deze activiteiten een brug tussen onderzoek en praktijk:

- **Onderwijs en kennisdeling:** onderzoekers van SIDN Labs gaven voor de achtste keer het vak Advanced Networking aan de Universiteit Twente (UT). Ook organiseerden het team samen met Jong ECP, NL IGF, RIPE NCC en de UT de workshop How the internet really works, waarmee het studenten met beleids- en technische achtergronden bij elkaar bracht.
- **Datadelen:** SIDN Labs maakt data van het DNS-ecosysteem zichtbaar op stats.sidnlabs.nl. Ook heeft het team overeenkomsten waarin het data deelt met bijvoorbeeld de UT en werkt het samen met SIDN fonds om data beschikbaar te maken voor niet-technische doelgroepen.
- **Onderzoekssamenwerking:** SIDN Labs werkt nauw samen met partners zoals SURF en de UT op het gebied van PQC voor DNSSEC. En bijvoorbeeld met DENIC (.de) en andere registry's rondom het RESTful Provisioning Protocol.
- **Studentbegeleiding:** gedurende het jaar begeleidde SIDN Labs 3 MSc-studenten en 4 PhD-studenten.
- **Detachering:** SIDN Labs leende 4 teamleden 1 dag per week uit aan universiteiten voor gezamenlijk onderzoek en onderwijs: de Technische Universiteit Delft (1), de Universiteit van Amsterdam (1) en de Universiteit Twente (2).

Daarnaast nemen onderzoekers van SIDN Labs actief deel aan onder meer de raad van advies van SIDN fonds, de RPP-werkgroep binnen de IETF en de Root Server System Advisory Committee (RSSAC) Caucus van ICANN en zijn ze actief betrokken bij Internet.nl. Andere voorbeelden van samenwerkingen in 2025 zijn die met de UT en de Global Cyber Alliance op het gebied van router-security. En die met Trifecta Tech Foundation, waarmee het team een Network Time Security-pool ontwikkelde met financiering vanuit het ICANN Grant Program.

Tot slot werkt SIDN Labs intensief samen met andere SIDN-teams om gezamenlijk onderzoeksresultaten naar productie te brengen. Zoals in 2025 met het Autocastsysteem, waarmee SIDN Labs het DNS-team adviseerde over de plaatsing van DNS-anycastnodes op basis van grootschalige data-analyses. Ook start SIDN Labs nieuwe onderzoeken op basis van vragen van SIDN-teams, zoals het onderzoek in 2025 naar factoren die domeinnaamopzeggingen beïnvloeden.

De 5 belangrijke resultaten in 2025

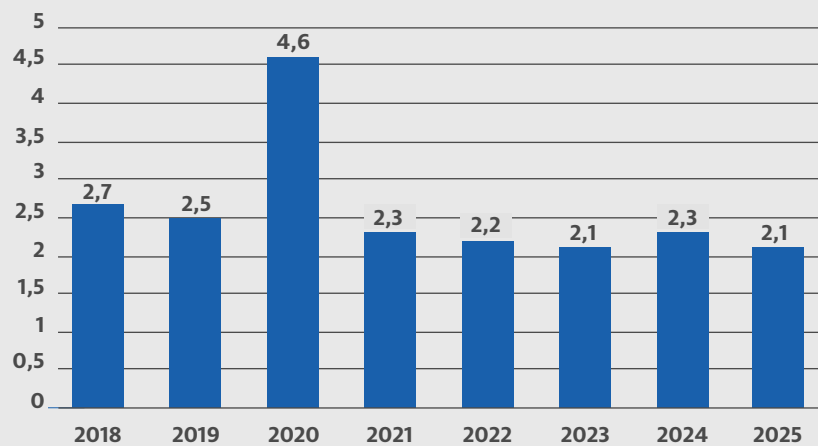
- 2 kwantumveilige algoritmes blijken geschikt voor DNSSEC-ondertekening van .nl.
- De eerste versie van de architectuur en eisen van het RESTful Provisioning Protocol (RPP).
- Een prototype dat meet of netwerken aan MANRS+ voor routeringsbeveiliging voldoen.
- Autocast selecteert automatisch de beste DNS-anycastlocaties voor .nl.
- Inzicht in de NTP-services van 7 grote tijdproviders (BigTime).

> [Lees meer over de belangrijkste resultaten van SIDN Labs in 2025](#)

SIDN fonds

Het internet is van grote waarde voor onze huidige en toekomstige maatschappij. Daarom zet SIDN fonds zich in voor een sterk internet voor iedereen. Het fonds steunt innovatieve projecten die de digitale infrastructuur versterken en bijdragen aan een open en veilig internet.

Fig. 11 | Jaarlijkse bijdrage aan SIDN fonds (x 1 mln.)



Themacalls en pioniersprojecten

In januari 2025 schreef SIDN fonds in samenwerking met Digital Holland (voorheen Topsector ICT) de themacall 'Responsible AI in de praktijk' uit. Hiervoor konden projecten zich inschrijven die gaan over praktisch toepasbare kaders, randvoorwaarden en ontwerpprincipes voor verantwoorde AI. En voor AI-toepassingen en oplossingen die daarop zijn gebaseerd. 10 projecten gingen van start met de steun van SIDN fonds en Topsector ICT. De tweede call 'Van liken naar luisteren' opende het fonds samen met het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties, Limelight Foundation en Gieskes - Strijbis Fonds. De 6 projecten die steun kregen, werken aan een beter online debat door alternatieve social media te verwerken, schadelijke algoritmes aan te pakken of algoritmes te ontwikkelen die mensen online met elkaar verbinden. Binnen ditzelfde thema financierde SIDN fonds ook het project In-Sight over vroegtijdige herkenning van maatschappelijke manipulatie.

10 projecten ontvingen steun vanuit de call 'Responsible AI in de praktijk'

Verder konden pioniersprojecten in heel 2025 een open aanvraag indienen voor een bijdrage tot € 10.000,-. In samenwerking met de Koninklijke Bibliotheek scoutte het fonds 8 projecten, waarvan 3 aansluiten bij een verantwoord internet in de bieb.



Scriptieprijs Responsible Internet

Freedom Internet, The Sharing Group, SIDN fonds en de Koninklijke Academie voor Wetenschappen stimuleren een verantwoord internet met de Scriptieprijs Responsible Internet. Deze prijs gaat jaarlijks naar (voormalige) masterstudenten die onderzoek doen naar een verantwoord internet waar veiligheid, privacy en toegankelijkheid centraal staan. In 2025 ging de eerste prijs van € 3.000,- naar een wetenschappelijk onderzoek over de manier waarop de Europese Unie AI-risico's definieert. De tweede prijs van € 1.000,- was voor een onderzoek over hoe we ons kunnen voorbereiden op de transitie naar kwantumveilige cryptografie voor het routingssysteem van het internet. De student deed zijn afstudeeronderzoek bij SIDN Labs.

Internetinfrastructuur in beeld

SIDN fonds en SIDN Labs werkten samen binnen de call 'Internetinfrastructuur in beeld' uit 2024. Met als doel: beleidsmakers, politici, journalisten en andere stakeholders laten zien hoe de digitale infrastructuur werkt en waarom deze cruciaal is. Om zo te zorgen voor beter doordacht beleid en innovatief journalistiek onderzoek. Sinds eind 2025 zijn de 4 interactieve visualisaties van de digitale infrastructuur online beschikbaar: het simulatiespel [Packet Panic](#), de online visualisaties '[Zijn we al autonoom?](#)' '[Digitale Kathedralen](#)' (de Border Gateway Protocol Travel Guide) en '[Hoe het Net Werkt](#)'. Elke visualisatie legt met beelden een ander aspect van het internet uit.

> [Bekijk de projecten die SIDN fonds in 2025 ondersteunde](#)

Samenwerkingen en investeringen in de internetgemeenschap

Expertise en kennis delen

Nationaal en internationaal samenwerken is cruciaal voor een sterk .nl. Maar ook voor één wereldwijd veilig en open internet. Protocolen moeten overal werken, cyberdreigingen stoppen niet bij onze landsgrenzen en technische storingen kunnen meerdere landen raken.

Naast samenwerkingen zoals met CIRA, delen we daarom onze expertise en onderzoeksresultaten met partijen in de internet- en academische wereld. Bijvoorbeeld op het gebied van cybersecurity, bestrijding van internetcriminaliteit en de versterking van de internetinfrastructuur.

In Nederland delen we onze kennis over thema's zoals internetcriminaliteit en online veiligheid, zoals tijdens de KVK Startersdagen en via onze SIDN TechTalks. En internationaal nemen we een actieve rol in internetgovernance en technische fora, zoals bij ICANN, CENTR, IGF en IETF.

Partners en projecten steunen

Als kennispartner of donateur steunen we organisaties en projecten die internetgebruik stimuleren, online misbruik bestrijden en de milieu-impact van het internet verminderen. Zo zijn we onder andere partner van ECP | Platform voor de InformatieSamenleving en Stichting Digitale Infrastructuur Nederland (DINL).

> [Lees meer over onze nationale en internationale samenwerkingen](#)

Vooruitblik

Registrydiensten via Hello Registry

Op 30 april 2026 opent ICANN de nieuwe aanvraagronde voor gTLD's. Organisaties en overheden kunnen tot en met 12 augustus een eigen extensie met bijvoorbeeld hun naam aanvragen, zoals Amsterdam (.amsterdam) en de Nederlandse politie (.politie) deden in een eerdere ronde. Met Hello Registry bieden we samen met CIRA een compleet registryplatform inclusief technische infrastructuur en operationele ondersteuning voor ccTLD's die op zoek zijn naar een nieuwe partij. Maar ook voor nieuwe gTLD's. Verder bieden we overheden en organisaties hulp bij het aanvraagproces en het beheer van hun nieuwe gTLD's.



SIDN Labs

In 2026 blijft de focus van SIDN Labs op toegepast onderzoek dat bijdraagt aan de kernactiviteiten van SIDN en aan de internetgemeenschap. Een van de plannen is de doorontwikkeling van RPP in de IETF met een RPP-prototype. Ook neemt het DNS-team van SIDN Autocast in productie om de DNS-anycastlocaties voor .nl te optimaliseren. Het Labs-team maakt zijn databronnen geschikter voor AI-technieken, om hier nog meer inzichten uit te kunnen halen voor .nl, SIDN en het internet.

Verder pakt SIDN Labs zijn eerdere werk op het gebied van SCION weer op. Deze alternatieve internetarchitectuur heeft veiligheid en controle voor gebruikers als uitgangspunten. Door geopolitieke ontwikkelingen groeit de aandacht voor oplossingen zoals SCION. In 2026 start het team daarom een pilotnetwerk voor Nederland op basis van deze internetarchitectuur samen met partijen zoals NLnet, SURF en CWI. SIDN Labs onderzoekt ook welke rol SIDN hierin kan spelen, zoals in het naamgevingssysteem van SCION of in die van Certificate Authority voor SCION-NL.

Ten slotte gaat SIDN Labs aan de slag met de aanbevelingen van de 15 experts uit de Nederlandse internetgemeenschap. In 2026 voert het team de feedbacksessie opnieuw uit, om meer feedback op te halen en daarmee het werk te blijven verbeteren.

> [Lees meer over de plannen van SIDN Labs voor 2026](#)

SIDN fonds

Met ingang van 2026 financiert SIDN fonds met de middelen van SIDN alleen projecten die aansluiten bij de kernactiviteiten van SIDN en de internetinfrastructuur. SIDN fonds brengt 2 themacalls uit: de eerste richt zich op de transitie naar digitale autonomie en is een samenwerking met Digital Holland. De tweede call gaat over data delen voor een weerbare digitale samenleving. Daarnaast kunnen pioniersprojecten weer het hele jaar door een open aanvraag tot € 10.000,- indienen, die past bij een van de focusgebieden. SIDN fonds scout projecten binnen de call 'Van Liken naar Luisteren' en projecten die aansluiten bij de kernactiviteiten van SIDN. Dat laatste gebeurt in samenwerking met SIDN, SIDN Labs en de VvR. Verder zet het fonds de sponsoring van de Scriptieprijs Responsible Internet en de samenwerking met SIDN Labs voort.

“SIDN Labs heeft de waarden van een vrij en open internet hoog in het vaandel staan.”



Foto door Elroy van Sloten

Roland van Rijswijk-Deij
Hoogleraar Design and Analysis of Communication Systems

Experts onder elkaar

In 2025 organiseerde SIDN Labs een feedbacksessie met 15 experts uit de Nederlandse internetgemeenschap. Zij gaven feedback op de kwaliteit, relevantie en richting van het onderzoekswerk van Labs. Roland van Rijswijk-Deij was erbij en werkt op diverse terreinen samen met SIDN Labs: “SIDN Labs heeft de waarden van een vrij en open internet hoog in het vaandel staan. Vanuit die overtuiging leveren ze een waardevolle bijdrage aan het bewaken van de veiligheid en de stabiliteit van het internet. Ik vind de mix van praktisch en direct impactvol onderzoek en langetermijnonderzoek die ze daarbij kiezen heel mooi. Neem het onderzoek naar de detectie van fake webshops en malafide registraties. En daarnaast juist de borging van de veiligheid van basisprotocollen als DNS op de lange termijn, met onderzoek naar de impact van post-kwantumcryptografie op DNSSEC. Ik, en ook collega's van andere universiteiten, werk heel graag samen met SIDN Labs.

In de feedbacksessie kreeg SIDN Labs veel lof van de experts en wordt de impact van het team (h)erkend. Als mooie opdracht voor de toekomst gaven de experts het team terug om hun waarden nog scherper te formuleren, op basis daarvan hun onderzoek verder te sturen, en om hun onafhankelijke positie daarbij in het oog te houden.”

“Als je snapt hoe iets werkt, kun je ook een alternatief bedenken.”



Lei Nelissen
Design Technologist

Internetinfrastructuur in beeld

In het kader van het programma Internetinfrastructuur in beeld nodigen SIDN fonds en SIDN Labs ontwerpers uit om interactieve visualisaties te maken, met als doel beleidsmakers, politici, journalisten en andere stakeholders laten zien hoe de digitale infrastructuur werkt en waarom deze cruciaal is.

Lei Nelissen van Studio Falkland is een van de ontwerpers die ermee aan de slag ging: “We kunnen bijna niet zonder het internet. Tegelijkertijd snappen maar weinig mensen hoeveel erbij komt kijken om ons digitale leven mogelijk te maken. Zonde! Technologie schetst namelijk de kaders van onze maatschappij. Daarom maakten vier groepen ontwerpers visualisaties over de techniek achter het internet. Daarvoor begin je bij [Hoe het Net Werkt](#), waarin we het internet uitleggen als een postsysteem. Vanuit daar kun je de diepte in: [Packet Panic](#) over BGP hijacks; [Digitale Kathedralen](#) over fysieke infrastructuur; en [Zijn we al autonoom?](#) over afhankelijkheid van niet-Europese technologie. Want als je snapt hoe iets werkt, kun je ook een alternatief bedenken.”



5

Werken aan een toekomstbestendige registry

5 Een slagkrachtige en flexibele SIDN-organisatie

Doorontwikkeling van SIDN is cruciaal om onze maatschappelijke rol te behouden en de kwaliteit van ons werk voor .nl te verbeteren. We anticiperen op kansen, maar ook op dreigingen zoals complexere cyberaanvallen. Zo werken we binnen TLD ISAC met andere registry's aan de vergroting van de cyberweerbaarheid en nemen we deel aan de landelijke DDoS-oefening. Ook investeren we intensief in onze mensen. In 2025 volgden medewerkers opleidingen en trainingen, waarmee ze hun kennis over cloudtechnologie en -engineering vergrootten. Als bevestiging van goed werkgeverschap ontvingen we eind 2025 het label World-Class Workplace.



IT-strategie

In onze IT-strategie bepalen we onder meer welke IT-diensten we zelf uitvoeren, welke we uitbesteden aan IT-leveranciers en hoe we dat inrichten. Elk besluit beoordelen we grondig en zorgvuldig op het gebied van security en veiligheid voor .nl. We richten ons in de IT-strategie op deze 5 uitdagingen:

1. De .nl-zone veilig houden.
2. De continuïteit van onze diensten borgen.
3. Onze processen en systemen verder standaardiseren en stroomlijnen.
4. Een nieuw domeinnaamregistratiesysteem ontwikkelen.
5. Onze registratie-applicatie naar de publieke cloud migreren.

In 2025 bereidden we ons voor om een beperkt deel van de technische infrastructuur van ons registratiesysteem naar de publieke cloud van Amazon Web Services (AWS) in Frankfurt te migreren. Begin van het jaar maakten we afspraken met het ministerie van EZ over de maatregelen die we nemen voor de continuïteit, veiligheid, stabiliteit en autonomie van het .nl-domein. We brengen de database voor de zonefile onder bij een Nederlandse provider, net als de 'verborgen' DNS-server en de systemen voor de ondertekening van de zonefile. Daardoor kunnen we altijd zonefiles genereren en publiceren en de integriteit van de zonefile borgen, ook als AWS om welke reden dan ook onbeschikbaar is. Zo blijft .nl altijd werken.

Op verzoek van de Tweede Kamer gingen we in gesprek met Nederlandse cloudaanbieders, onder voorzitterschap van het ministerie van EZ. We namen hen mee in onze exitscenario's, de manier waarop we onze infrastructuur inrichten en hoe we ervoor zorgen dat ons registratiesysteem ook in noodgevallen beschikbaar blijft. Daarnaast onderzochten we hoe we het beperkte deel van het registratiesysteem, dat vanaf medio 2026 bij een buitenlandse leverancier draait, in de toekomst weer bij een Nederlandse partij kunnen onderbrengen. Zoals dat al vanaf het begin onze intentie is. De vervolggesprekken met 3 cloudleveranciers bevestigden dat er nog uitbreidingen nodig zijn in hun diensten. Om zo te voldoen aan de hoge eisen voor veiligheid en continuïteit die we als kritische infrastructuur stellen.

> [Lees alle berichten over de migratie naar de publieke cloud](#)

Dataplatform van SIDN

Met ons dataplatform maken we data beter beschikbaar voor registrars en SIDN zelf. Registrars hebben via SIDN Insights toegang tot actuele prestaties en cijfers, bijvoorbeeld over DNS-verkeer en de voortgang op veilige internetstandaarden. Sinds 2025 kunnen registrars zien hoe zij in hun eerste jaar presteren ten opzichte van concurrenten.

In 2025 werkten we verder aan de koppeling van het dataplatform met Hello Registry, zodat het platform ook hieruit data kan verwerken. In 2025 ondervonden sommige registrars hinder bij het inlogproces. Daarom werken we nog aan een oplossing om de veilige toegang tot het platform te verbeteren.

ISO27001:2022-certificering

Certificering volgens de ISO27001:2022 is dé standaard voor informatiebeveiliging. Hierin staan alle eisen waaraan beheersystemen voor informatiebeveiliging (ISMS) moeten voldoen. Met als doel de vertrouwelijkheid, integriteit en beschikbaarheid van informatie binnen SIDN te beschermen. In 2025 rondde de audit voor hercertificering weer succesvol af. Via ons Trust Center delen we realtime informatie over de ISO27001:2022-certificering en onze security.

> [Bekijk SIDN's Trust Center](#)

Cyberoefeningen en securityactiviteiten

Informatiebeveiliging voor .nl en SIDN staat hoog op onze agenda: het is onze taak om onze systemen en informatie te beschermen tegen bedreigingen en ervoor te zorgen dat .nl altijd beschikbaar is. Dat gaat nog verder dan voldoen aan internationale normen en Europese wetgeving, zoals de ISO27001:2022 en NIS2. Zo gaven we in 2025 een presentatie over DDoS-simulatie tijdens de jaarlijkse conferentie van TLD ISAC: het Europese Top-Level Domain Information Sharing and Analysis Centre. Als één van de 11 initiatiefnemers werken we binnen dit netwerk samen met andere registry's om cyberweerbaarheid te vergroten. Inmiddels bestaat TLD ISAC uit 25 leden.



Rondom de NAVO-top in juni 2025 namen we extra beveiligingsmaatregelen voor de veiligheid van .nl en om de verspreiding van desinformatie tegen te gaan. Ons Security Services-team stuurde dagelijks updates naar het managementteam. Die updates kwamen vanuit partijen zoals het Nationaal Cyber Security Centrum (NCSC). We verhoogden ons dreigingsniveau om SIDN voor te bereiden op een mogelijk incident en daar nog sneller dan normaal op te acteren.

Ook namen we deel aan de landelijke DDoS-oefening van de Nationale Anti-DDoS-coalitie. Door aanvallen te onderzoeken en te bestrijden, bereiden we ons beter voor op dit soort dreigingen.

Personeelsbestand

In 2025 verwelkomden we 10 nieuwe collega's en 2 starters vanuit onze samenwerking met hogescholen en universiteiten. Ook liepen 6 studenten stage bij SIDN, onder andere in onze marketing-, HR- en datateams. Tegelijkertijd namen we afscheid van 9 mensen. We sloten 2025 af met 100 medewerkers (90,78 FTE).

Medewerkersonderzoek

We hielden een uitgebreid medewerkersonderzoek, aangevuld met korte kwartaalmetingen. Zo'n 95% van onze mensen vulde de vragenlijsten in. Daaruit bleek dat de tevredenheid over SIDN als werkgever is gestegen van een 7,3 in 2024 naar een 7,8 in 2025, tegenover het benchmarkcijfer van 7,6. We gebruiken de feedback uit het medewerkersonderzoek voor concrete verbeteringen voor onze mensen.

In november 2025 ontvingen we het label [World-Class Workplace](#) van onderzoeksbureau Effactory. Dit label voor goed werkgeverschap laat zien dat we op basis van de feedback van onze medewerkers boven de benchmark scoren voor goed werkgeverschap.

Als World-Class Workplace scoren we boven de benchmark voor goed werkgeverschap.

Professionele ontwikkeling

Een opleidingsbudget is onderdeel van ons brede pakket aan arbeidsvoorwaarden. SIDN'ers volgden onder meer opleidingen en trainingen op het gebied van cloudtechnologie en -engineering, leiderschapscommunicatie, omgaan met telefonische agressie en pakkend presenteren. Ook organiseerden we de taaltrainingen Nederlands en Engels. Omdat we intensief samenwerken met onze Engelstalige partners van CIRA, toetsten we het kennisniveau van de Engelse taal bij al onze medewerkers.

Persoonlijk sponsorbudget

Al onze medewerkers ontvingen een persoonlijk sponsorbudget, waarmee ze uiteenlopende zelfgekozen goede doelen steunden. Van Hulphond Nederland, KiKa en Swim to Fight Cancer tot de Nederlandse Cystic Fibrosis Stichting en Bio Vakantieoord: het vakantiepark in Arnhem voor gezinnen met een gehandicapt kind. Daar deden enkele teams ook vrijwilligerswerk.

Privacyboard

Als beheerder van het .nl-domein verwerken we persoonsgegevens, waarbij onze eigen privacyboard toetst of we dit verantwoord en zorgvuldig doen. De privacyboard vraagt de eigenaar van nieuwe onderzoeken, projecten en systemen om een privacypolicy op te stellen, die de board-leden vervolgens beoordelen. Zowel de policy's als de beoordeling ervan publiceren we op onze website. In 2025 toetste de privacyboard een policy over RegCheck en een over het opzeggen en verlengen van domeinnaamregistraties.

> [Lees meer over de privacyboard](#)



Ondernemingsraad

In 2025 was de ondernemingsraad (OR) betrokken bij vooral HR-gerelateerde zaken, waaronder het arbobeleidsplan, de positionering van managementondersteuning, het werkvakantiebeleid en de aangepaste gedragscode. De OR ontving 2 adviesvragen over de herpositionering van teams binnen SIDN. In januari en september vergaderde de OR met de raad van toezicht.

Vooruitblik

IT-sourcingstrategie

We blijven het ministerie van EZ, de betrokken Nederlandse providers, de VvR en registrars nauw betrekken bij de verdere voorbereidingen op de migratie. Parallel hieraan verkennen we samen met de 3 Nederlandse cloudleveranciers, maar ook met andere partijen, welke stappen nodig zijn om hun diensten te laten aansluiten bij onze eisen voor veiligheid en continuïteit. We blijven met veel stakeholders in gesprek over onze motieven, de stappen die we zetten en de lessen die we daarbij leren.

SOC 2-compliance

In 2026 willen we voldoen aan de SOC 2: de wereldwijd erkende standaard voor informatiebeveiliging. SOC 2-compliant worden, betekent dat we strikte procedures hebben ingericht voor onder meer informatie- en privacybeveiliging. De reikwijdte van een SOC 2-rapportage wordt bepaald door specifieke beoordelingscriteria: de Trust Service Criteria (TSCs) van AICPA. Hieronder vallen informatiebeveiliging, beschikbaarheid van systemen, integriteit van processen, vertrouwelijkheid en privacy. Als organisatie kiezen we zelf aan welke van deze principes we voldoen, maar informatiebeveiliging is altijd verplicht. Met een SOC 2 Type II assurance-verklaring tonen we aan dat onze systemen en processen voor .nl betrouwbaar zijn en we zorgvuldig omgaan met data en privacy.

Leerplatform en leiderschapscommunicatie

We gaan werken met een learningmanagementsysteem. Hiermee maken we het nog laagdrempeliger om relevante trainingen en opleidingen te volgen die aansluiten bij persoonlijke leerpaden. Ook geven we verder invulling aan het thema leiderschapscommunicatie. Als vervolg op het medewerkersonderzoek en interviews met leidinggevenden in 2025, maken we een plan gericht op effectieve communicatie tussen management en medewerkers over bijvoorbeeld strategische keuzes. Het doel hiervan is richting geven aan SIDN's strategie en medewerkers verbinden.

Investeren in ontwikkeling en werkplezier

We gebruiken de feedback uit het medewerkersonderzoek voor concrete verbeteringen voor onze mensen. Ook blijven we samenwerken met universiteiten en hogescholen en bezoeken we netwerkevents waar bijvoorbeeld medewerkers van marketing of SIDN Labs een rol hebben. Vanuit daar willen we meer starters een plek geven bij SIDN.

Op het gebied van werkplezier verbreden we onze arbeidsvoorwaarden met een werkvakantieregeling. Hierdoor kunnen onze medewerkers 2 weken per jaar werken vanaf een zelfgekozen (vakantie)plek die hen inspireert. Ook onderzoeken we hoe onze arbeidsvoorwaarden flexibeler kunnen, zodat ze beter passen bij de diverse levensfasen.

*Vanaf 2026 kunnen medewerkers
2 weken per jaar op werkvakantie.*

Preventief medisch onderzoek

We geven medewerkers de mogelijkheid om mee te doen aan een preventief medisch onderzoek (PMO). Dit deden we ook in 2023 en bieden we onze mensen elke 2 jaar aan.



World
class
Work
place

World
class
Work
place

World
class
Work
place

World
class
Work
place

World
class
Work
place

*“Het is belangrijk dat wij ons
allemaal écht betrokken voelen
bij SIDN en .nl.”*

2025

World
class
Work
place

World
class
Work
place

World
class
Work
place

World
class
Work
place

World
class
Work
place

2025

2025

2025

2025

World

World
class

World
class
Work
place

World
class
Work
place



Joanna Bonjernoor
Manager HRM bij SIDN

SIDN, een World-Class Workplace

“Een sterk, veilig en betrouwbaar .nl-domein dat altijd beschikbaar is. Dat is onze publieke taak voor de Nederlandse samenleving. Dat is een grote verantwoordelijkheid. Hier zijn we ons heel erg van bewust en die verantwoordelijkheid nemen we dan ook uiterst serieus. Daarom zijn we altijd op zoek naar de beste mensen. Daarnaast vragen we een hoge betrokkenheid. Die betrokkenheid begint al bij een prettig sollicitatieproces en een goede ‘onboarding’ als je eenmaal binnen bent. Minstens zo belangrijk is het werkplezier van alle SIDN’ers. Daarom meten we jaarlijks uitgebreid hun tevredenheid én bevlogenheid. In november leverde dat een mooie beloning op: het onafhankelijke keurmerk World-Class Workplace voor goed werkgeverschap. Daar zijn we natuurlijk hartstikke trots op!

- › Kom ook werken in de wereld achter .nl! Bekijk onze vacatures op werkenbijsidn.nl



Meetbare impact op het milieu



Betaalbare en duurzame energie



Partnerschap om doelstellingen te bereiken



Industrie, innovatie en infrastructuur



Klimaatactie

Onze impact op een duurzame en digitale samenleving

6 Duurzaamheidsverslag

Bij SIDN dragen we verantwoordelijkheid voor een duurzame digitale samenleving. Daarom werkten we in 2025 verder aan onze ambities op dit vlak. Zowel binnen SIDN als samen met onder andere registry's en andere partners in CENTR-verband. Onze focus ligt op 4 Sustainable Development Goals (SDG's) waarop we gerichte verbeteringen uitvoeren. Met als hoofddoel: SIDN 100% klimaatneutraal in 2030 met behulp van duurzame energie en circulair ondernemen.



Meetbare impact op het milieu

Sinds 2025 werken we vanuit de ESG-richtlijnen: environmental (milieu), social (sociaal) en governance (bestuur). In dit hoofdstuk lees je over de acties en resultaten rondom environmental. We maakten onze impact concreet via 8 SDG's, waarvan 4 onze focus hadden:

- SDG 7: Betaalbare en duurzame energie
- SDG 9: Industrie, innovatie en infrastructuur
- SDG 13: Klimaatactie
- SDG 17: Partnerschap om doelstellingen te bereiken

Samenwerken met partners volgens SDG 17 is nodig om de andere doelen te behalen. Naast de focusdoelen rapporteerden we intern over de SDG's 6, 12, 14 en 15 die ook over milieu gaan, zodat we eerdere resultaten bewaken en behouden. We brachten elk kwartaal een duurzaamheidsrapportage uit om de voortgang te zien. In 2025 behaalden we alle meetbare doelen van onze focus-SDG's.

We behaalden alle meetbare doelen van onze focus-SDG's.

SDG 7: Betaalbare en duurzame energie

Dit doel gaat over de verzekering van toegang tot betaalbare, betrouwbare, duurzame en moderne energie voor iedereen. Om hieraan bij te dragen, zetten we in op energiereductie per FTE. We meten onder meer het stroomverbruik van ons kantoorpand en onze datacenters die 100% draaien op duurzame energie. In 2025 kwam 13,5% van de gebruikte elektriciteit van de zonnepanelen op ons pand. In 2024 was dat 13%. Het stroomverbruik in 2025 lag onder de norm van 475.000 kWh en het gasverbruik bleef ver onder de norm van 6895 m³, mede door een aanpassing in ons klimaatsysteem.

SDG 9: Industrie, innovatie en infrastructuur

Dit doel gaat over de bouw aan een veerkrachtige infrastructuur, inclusieve en duurzame digitalisering bevorderen en innovatie stimuleren. Hier dragen we aan bij door hergebruik en recycling van apparaten en andere materialen. In 2025 werd 100% van onze eigen apparatuur gerecycled of hergebruikt, tegenover minimaal 95% in 2024. Ook werkten we aan een duurzamere catering voor ons kantoorpand door zo veel mogelijk lokaal in te kopen en producten aan te bieden met een CO₂-voetafdruk onder 0,3 kg per ingekochte euro. In 2025 was daardoor zo'n 60% van de producten in ons restaurant duurzaam, tegenover 55% in 2024.

In 2025 was bijna 60% van de producten in ons restaurant duurzaam.

SDG 13: Klimaatactie

Dit doel gaat over actie ondernemen om klimaatverandering en de impact daarvan te bestrijden. We meten onze CO₂-uitstoot per .nl-domeinnaam: 46,7 gram per domeinnaam in 2025 tegenover 45,9 gram in 2024. Maar bijvoorbeeld ook het aantal ton CO₂ uit onze eigen operatie: 19,7 ton CO₂ in 2025 tegenover 31,3 ton CO₂ in 2024. Het gaat hier om directe emissies (scope 1) en indirecte emissies van energieopwekking buiten SIDN (scope 2).

We stimuleren medewerkers om bij zakelijke vluchten korter dan 750 kilometer te kiezen voor reizen per trein of met 100% elektrische leaseauto's. Dit valt onder indirecte emissies die we verbruiken in de keten (scope 3). Daarvan was de totale CO₂-uitstoot in 2025 nagenoeg gelijk aan de uitstoot in 2024: 260 ton.

Verder startten we op kantoor met de inzameling van plastic flessen, waarvan we het statiegeld doneren aan een goed doel.



SDG 17: Partnerschap om doelstellingen te bereiken

Samenwerkingen nieuw leven inblazen en partnerschappen voor duurzame ontwikkeling zijn nodig voor een 100% klimaatneutraal SIDN in 2030. Daarom zijn we deelnemer van de Nationale Coalitie Duurzame Digitalisering en partner van het duurzame bedrijevnetwerk Future Up (voorheen MVO Nederland).

Ook zijn we lid van de Sustainability-mailgroep en de in 2025 opgerichte Corporate Social Responsibility-werkgroep van CENTR. Samen met andere registry's wisselen we kennis uit over duurzaamheid en zetten we ons in voor een breder draagvlak voor duurzaamheid binnen de CENTR-gemeenschap. Binnen de Corporate Social Responsibility-werkgroep werken we aan een model waarmee de leden hun CO₂-uitstoot op een eenduidige manier kunnen berekenen en met elkaar kunnen vergelijken. Zo leren we van elkaar en kunnen we verdere stappen zetten in onze CO₂-reductie.

Vooruitblik

Focusdoelen en concrete acties

Onze meetbare doelen scherpen we elk jaar aan, zodat ze uitdagend blijven en we zorgen dat in 2030 SIDN 100% klimaatneutraal is met behulp van duurzame energie en circulair ondernemen. In 2026 ligt onze focus op dezelfde SDG's als in 2025. Daarbij staan concrete verduurzamingsacties op de planning. In het kader van duurzame energie vervangen we begin 2026 onze warmtepomp door een versie met propaan (R290) als veel milieuvriendelijker koelmiddel. Met dit type warmtepomp kunnen we veel hogere temperaturen bereiken, waardoor we bijna geen gas meer gebruiken. Ook onderzoeken we of we het stroomverbruik van onze eigen DNS-anycast kunnen meten.

Met middelen uit het CO₂-compensatiefonds vergroenen we het dak van onze kantooringang met sedum. Deze planten zetten onder andere CO₂ om naar zuurstof, zorgen voor een lagere omgevingstemperatuur en zijn een leefomgeving voor insecten. In de tuin voor ons kantoorpand planten we wilde bloemen, die ook zorgen voor betere biodiversiteit.

Met de Corporate Social Responsibility-werkgroep van CENTR werken we in 2026 verder aan de aanpassingen van het CENTR-model voor de CO₂-voetafdruk, zodat we daarmee gezamenlijk kunnen starten. Door de uitkomsten hiervan met elkaar te vergelijken en verbeteringen met elkaar te delen, verwachten we weer een verbeterlag te maken. Voor SIDN en voor alle leden van de CENTR-werkgroep.



Marjet van Zuijlen, *Voorzitter raad van toezicht SIDN*

7 Verslag raad van toezicht

De raad van toezicht (rvt) houdt toezicht op de strategie, het beleid en de algemene gang van zaken binnen de organisatie. Zo bewaakt de rvt de strategie en de risico's van onze ondernemingsactiviteiten, de opzet en effectiviteit van onze risicobeheersings- en controlesystemen en het behalen van onze doelstellingen. De rvt vertegenwoordigt SIDN als werkgever van de leden van de raad van bestuur en treedt op als gesprekspartner voor diezelfde raad van bestuur.

Bijeenkomsten

In 2025 hield de rvt 4 reguliere vergaderingen: in april, juni, september en december. Voorafgaand aan de aprilvergadering sprak de rvt met het bestuur van de Vereniging van Registrars (VvR). Voorafgaand aan de jaarlijkse bedrijfsbrede bijeenkomst in januari en aan de reguliere septembervergadering, sprak de rvt met de ondernemingsraad. Zij bespraken onder meer de keuzes om een deel van het registratiesysteem onder te brengen in de publieke cloud, de bestuursopvolging en het medewerkersonderzoek. In december voerde de rvt de jaarlijkse zelfevaluatie uit.

Verschillende leden van de rvt namen deel aan de door SIDN georganiseerde bijeenkomsten van de strategieklankbordgroep en aan andere interne en externe activiteiten die SIDN in 2025 organiseerde of waarbij SIDN als deelnemer betrokken was, zoals evenementen voor .nl-registrars, het ECP Jaarfestival en de ICANN-meeting in Dublin.

Besluiten

In de reguliere vergaderingen heeft de rvt na bespreking onder andere de volgende besluiten genomen tot het vaststellen van:

- de jaarrekening en het jaarverslag 2024 van SIDN en alle onderliggende vennootschappen;
- het jaarverslag 2024 van de rvt;
- het treasurystatuut 2025;
- de aangescherpte strategie met betrekking tot investeringen in de internetgemeenschap;
- de herijkte organisatiebrede strategie voor de periode 2026 - 2028;
- het jaarplan, het budget, de indexatie van de .nl-tarieven en de procuratieregeling voor 2026.

Besproken onderwerpen

Een aantal onderwerpen kwam het afgelopen jaar in alle vergaderingen aan bod. Zo stond de rvt uitgebreid stil bij de ontwikkelingen rond de keuze om een deel van het registratiesysteem onder te brengen in de publieke cloud. Daarbij kwamen onder andere het addendum op het convenant met de overheid, de afstemming met het ministerie en de Tweede Kamer en de gesprekken met de Nederlandse cloudproviders ter sprake.

Tijdens iedere vergadering besteedde de rvt aandacht aan de voortgang rond de in 2026 geplande migratie van .nl naar het nieuwe Hello Registry-platform. Daarbij stond de rvt breder stil bij de samenwerking met CIRA rond de verdere ontwikkeling van het platform en het gezamenlijk leveren van backendregistratiediensten voor andere topleveldomeinen. Met betrekking tot dat laatste besprak de rvt ook een eerste concrete businesscase: de rvt verleende goedkeuring voor de levering van diensten aan deze partij.

Ook verdiepte de rvt zich in de ontwikkeling van de domeinnaammarkt, de krimp van het aantal geregistreerde .nl-domeinnamen, het marktaandeel van .nl en de ontwikkelingen in het registrarveld. Daarbij is gekeken naar de financiële effecten en ontwikkelingen op langere termijn.

De rvt sprak regelmatig over de investeringen in de internetgemeenschap via SIDN fonds en SIDN Labs. Daarover maakte het bestuur afspraken met het fonds, zodat de initiatieven die ondersteund worden (nog) meer aansluiten bij SIDN's kerntaken.

De rvt besprak ook de uitkomsten van het in 2025 gehouden medewerkersonderzoek en de beoogde vervolgacties van het bestuur naar aanleiding daarvan. Daarbij stelde de rvt een aantal periodiek te bespreken humanresource-onderwerpen en rapportages vast en is specifiek gekeken naar SIDN's beleid voor psychosociale arbeidsbelasting.

Op basis van het voorgenomen pensioen in 2027 van een van de bestuursleden, Roelof Meijer, maakte de rvt een keuze voor de opvolging. De huidige tweede bestuurder, Loek Bakker, zal Roelof Meijer als CEO vervangen. De rvt stelde vervolgens een aanpak vast voor de werving van een nieuwe tweede bestuurder.

Commissies

De raad van toezicht kent 3 vaste commissies. Tijdens de reguliere rvt-vergaderingen gaven deze commissies een terugkoppeling van hun werkzaamheden en de voortgang van de belangrijkste aandachtspunten.

Selectie-, voordrachts- en remuneratiecommissie

De selectie-, voordrachts- en remuneratiecommissie besprak de jaarlijkse evaluatie van het functioneren van de leden van de raad van bestuur en bereidde benoemingen en herbenoemingen binnen de rvt voor. In 2025 ging het om de benoeming van Daniëlle Verschuur als nieuw lid van de rvt en de herbenoemingen van Marjet van Zuijlen, Sandra Konings en Wim Hafkamp. Ook bereidde de commissie de aanpak voor rond de opvolging van Roelof Meijer na zijn pensioen in 2027.

Auditcommissie

De auditcommissie vergaderde 4 keer. Deze vergaderingen vonden plaats in het bijzijn van een van de bestuurders en de CFO van SIDN. Tijdens de vergaderingen besprak de commissie onder andere de jaarrekeningen en het jaarverslag over 2024, de accountantsverklaring en de analyse van de jaarcijfers met het bestuur en de accountant. In november besprak de auditcommissie het controleplan voor 2025 in een extra overleg met de accountant.

Andere onderwerpen die aan de orde kwamen, waren:

- het budget voor 2026;
- de indexatie van de tarieven per 1 januari 2026;
- de procuratieregeling voor 2026;
- het vernieuwde treasurystatuut;
- de aangescherpte strategie voor investeringen in de internetgemeenschap;
- de vermogenspositie van de verschillende juridische entiteiten binnen de SIDN Groep en een voorstel om dit via dividenduitkeringen beter in balans te brengen.

Ten slotte besprak de commissie in elke vergadering de tussentijdse financiële cijfers en de effecten daarvan op het (geprognosticeerde) resultaat 2025 en verder.

Veiligheids- en stabiliteitscommissie

De veiligheids- en stabiliteitscommissie vergaderde 4 keer in 2025. De CTO en de CISO van SIDN waren (wat betreft de CISO op een vergadering na) bij de vergaderingen aanwezig. Terugkerende onderwerpen waren de securitybedreigingen in het algemeen en voor SIDN specifiek, en de mitigerende maatregelen die SIDN neemt. De commissie stond verder stil bij:

- de stappen die SIDN zet op het gebied van business continuity management;
- de update van de sourcingstrategie;
- de voortgang van de migratie van .nl naar het Hello Registry -platform; en
- de realisatie van hierbij horende soevereiniteitsoplossing, die voortkomt uit het addendum op het convenant met het ministerie van EZ.

Ook de continuïteit van het bestaande registratiesysteem (DRS) en de onderliggende infrastructuur in aanloop naar de migratie was periodiek onderwerp van gesprek.

Ten slotte sprak de commissie over het voornemen om in 2026 een SOC 2 Type II assurance-verklaring te verkrijgen voor SIDN, de opvolging van de bevindingen uit de ISO27001-audit van eind 2024 en de uitkomsten van de eind 2025 geslaagde hercertificering onder ISO27001.

Samenstelling

De raad van toezicht bestond per 1 januari 2026 uit 7 leden.

- Marjet van Zuijlen, voorzitter, selectie-, voordrachts- en benoemingcommissie (voorzitter);
- Dennis Raithel, vicevoorzitter, auditcommissie (voorzitter), selectie-, voordrachts- en benoemingcommissie;
- Wim Hafkamp, veiligheids- en stabiliteitscommissie;
- Olaf Kolkman, veiligheids- en stabiliteitscommissie;
- Sandra Konings, veiligheids- en stabiliteitscommissie;
- Gerben van Leeuwen, veiligheids- en stabiliteitscommissie (voorzitter);
- Daniëlle Verschuur, auditcommissie.



In 2025 vonden de volgende wijzigingen plaats:

- Jeannine Peek bereikte per 30 juni het einde van haar (verlengde) maximale zittingstermijn als lid van de rvt.
- Daniëlle Verschuur is per 1 juli toegetreden tot de rvt voor een eerste termijn van 3 jaar en benoemd als lid van de auditcommissie. Na de aprilvergadering in 2026 volgt zij Dennis Raithel op als voorzitter van die commissie.
- Marjet van Zuijlen is per 1 september voor een tweede termijn van 3 jaar herbenoemd in de functie van voorzitter van de rvt.
- Mark Frequin bereikte per 31 december 2025 het einde van zijn (verlengde) maximale zittingstermijn als lid van de rvt.
- Sandra Konings en Wim Hafkamp zijn per 1 januari 2026 herbenoemd voor een tweede zittingstermijn van 3 jaar.
- Dennis Raithel is per 1 januari 2026 benoemd tot vicevoorzitter van de rvt en als lid van de selectie-, voordrachts- en benoemingscommissie.

De leden van de rvt dienen onafhankelijk te zijn. Dit is geborgd in de statuten van SIDN en de reglementen van de rvt. Volgens de huidige reglementen is het mogelijk dat een van de leden als niet-onafhankelijk lid kan deelnemen. In 2025 is geen van de leden als niet-onafhankelijk aangemerkt.

Ook meldden de leden binnen de rvt geen potentieel tegenstrijdige belangen. De rvt houdt een overzicht bij van de (neven)functies van de leden van de rvt en van de leden van het bestuur. Voorgenomen nieuwe nevenfuncties en eventuele daaruit voortvloeiende tegenstrijdige belangen worden tijdens de reguliere vergaderingen besproken en de uitkomst van deze beraadslagingen worden genotuleerd.

Rooster van aftreden en herbenoemen leden van de raad van toezicht

In overeenstemming met artikel 29 van de statuten heeft SIDN een rooster van aftreden en herbenoemen van de leden van de rvt. Het rooster per 1 januari 2026 ziet er als volgt uit: *

	Eerste benoeming	Uiterlijke benoemingstermijn	Zitting in
Gerben van Leeuwen*	16 april 2021	1 juli 2029	Veiligheids- en stabiliteitscommissie
Dennis Raithel	5 november 2021	1 januari 2030	Selectie-, voordrachts- en remuneratiecommissie en Auditcommissie
Marjet van Zuijlen	1 september 2022	1 januari 2031	Selectie-, voordrachts- en remuneratiecommissie
Wim Hafkamp	1 januari 2023	1 januari 2032	Veiligheids- en stabiliteitscommissie
Sandra Konings	1 januari 2023	1 januari 2032	Veiligheids- en stabiliteitscommissie
Olaf Kolkman	1 januari 2024	1 januari 2033	Veiligheids- en stabiliteitscommissie
Daniëlle Verschuur	1 juli 2025	1 juli 2034	Auditcommissie

* Gerben van Leeuwen is benoemd op voordracht van de Vereniging van Registrars (VvR). Volgens artikel 24 lid 3 sub C van de statuten van SIDN wordt de VvR om advies gevraagd, voordat de rvt een besluit neemt over herbenoeming. Volgens artikel 24 lid 3 sub A en B wordt de VvR, aan het einde van de laatste benoemingstermijn van Gerben van Leeuwen, gevraagd een kandidaat voor te dragen c.q. gevraagd een advies uit te brengen over een door de rvt voorgenomen benoeming.



8

Toelichting bij het financieel verslag

8 Financieel verslag

SIDN streeft naar maximale maatschappelijke waarde met een verantwoord positief resultaat. Ons financieel beleid is daarom gericht op maximalisatie van de maatschappelijke bijdrage, niet op maximale winst. Het positieve resultaat van 2025 voegen we toe aan het eigen vermogen van SIDN. Dit eigen vermogen bevat een continuïteitsreserve zoals overeengekomen met de Nederlandse overheid en ter ondersteuning van de doelstellingen van SIDN. Daarnaast is het surplus van het eigen vermogen nodig voor de migratie van .nl naar het Hello Registry-platform in 2026 (een toelichting hierop lees je in de vooruitblik).



Vergelijking met 2024

Het resultaat na belastingen over het boekjaar ligt € 0,2 miljoen hoger dan in 2024.

Binnen de bedrijfslasten laten de personeelskosten een stabiel beeld zien, dalen de afschrijvingskosten met € 0,7 miljoen en nemen de overige bedrijfskosten toe met € 0,9 miljoen. Voor bepaalde specialistische functies, die na de migratie verdwijnen, hebben we bewust gekozen voor de inzet van externe professionals. Daarnaast is er soms sprake van te weinig gespecialiseerd werk om voltijdbezetting in loondienst mogelijk te maken. Door externen in te zetten blijven we flexibel en kunnen we snel inspelen op incidenten, ontwikkelingen en wisselende behoefte aan capaciteit voor het beheer van onze systemen.

De afschrijvingskosten dalen door volledig afgeschreven activa en doordat er nog geen afschrijving plaatsvindt op immateriële activa in uitvoering. Na de livegang van het nieuwe Hello Registryplatform zal de afschrijvingslast weer toenemen.

Bij de algemene kosten is een stijging ten opzichte van 2024 zichtbaar. Hier gaat het vooral om externe consultancykosten voor advisering en kennisoverdracht in het kader van de migratie van .nl in 2026 en voor de uitbesteding van bepaalde diensten.

Vergelijking met budget

Het resultaat na belastingen over het boekjaar is € 1,6 miljoen positief en ligt daarmee aanzienlijk boven het begrote positieve resultaat van € 0,1 miljoen. Dit verschil wordt onder andere verklaard door een € 0,3 miljoen hogere omzet dan geraamd. In de begroting is rekening gehouden met een krimp van de .nl-zone, maar deze viel uiteindelijk minder sterk uit. Daarnaast waren de overige bedrijfskosten € 1,2 miljoen lager dan begroot. In de begroting voor 2025 is uitgegaan van een overgang naar de cloud in dat jaar. Omdat die migratie in 2026 zal plaatsvinden, vielen de operationele kosten voor clouddiensten

gedurende het jaar lager uit dan voorzien. Ook de uitgaven aan (online) marketing, software, licenties en support, reis- en verblijfskosten en kosten voor werving en selectie van personeel bleven achter bij de begroting. Door actiever treasurybeleid vielen de financiële baten en lasten € 0,1 miljoen hoger uit dan begroot.

Belastingen

De verschuldigde vennootschapsbelasting over 2025 bedraagt € 0,9 miljoen (2024: € 0,9 miljoen). Bij berekening van de vennootschapsbelasting wordt rekening gehouden met beperkte aftrekbare kosten van € 1,1 miljoen. Dit betreft vooral de bijdrage van SIDN aan SIDN fonds. De in 2022 vernieuwde vaststellings-overeenkomst met de Belastingdienst voor de periode 2021-2025 was in 2025 van kracht. We zijn in gesprek met de Belastingdienst over een nieuwe overeenkomst voor 2026-2030.

Bestedingen naar activiteiten en diensten

We vinden het belangrijk om transparant te zijn over waar we ons geld aan besteden. Hiervoor maken we jaarlijks een overzicht van de kosten die aan de activiteiten en diensten worden besteed, dat we hieronder weergeven.

1. Een sterk .nl

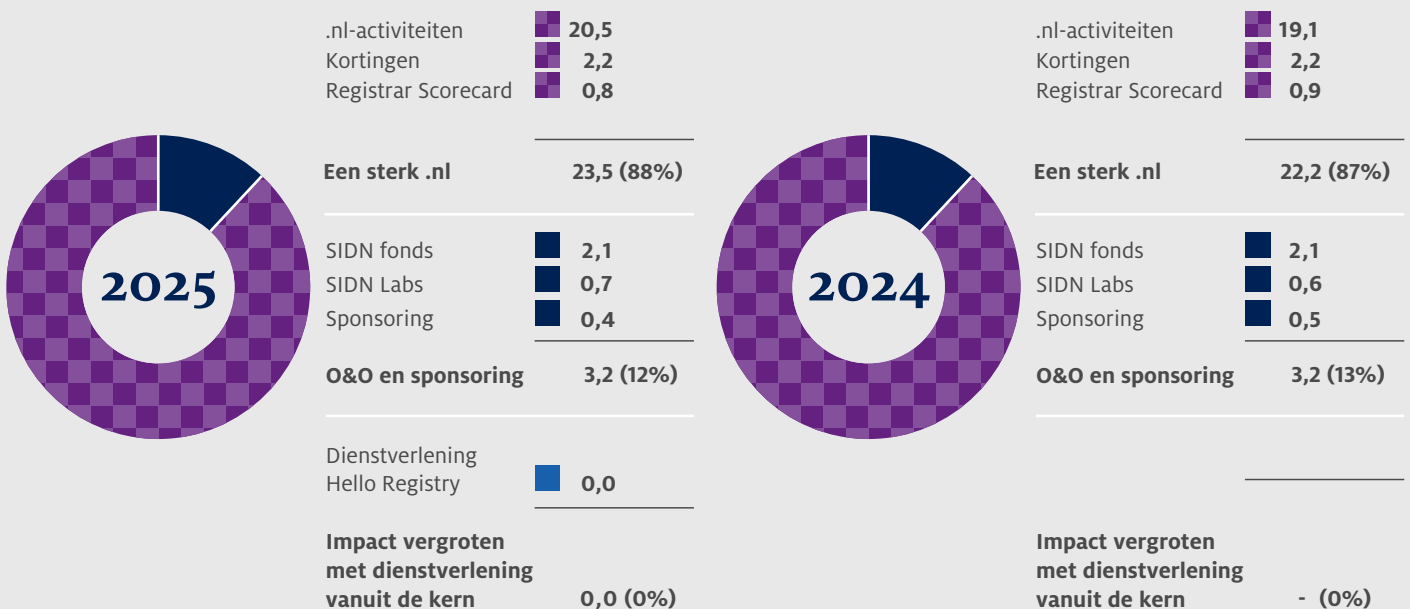
Dit betreft vooral de bestedingen aan de activiteiten in het kader van het beheer en ontwikkeling van het .nl-domein. Andere uitgaven die we hiertoe rekenen zijn:

- .nl-activiteiten en onderzoek en ontwikkeling die SIDN Labs voor onze kerntaak uitvoert;
- Kortingen: incasso- en staffelkorting;
- Registrar Scorecard-incentives;
- Financiering van projecten voor registrars en bijdrage aan de Vereniging van Registrars (VvR).

2. Onderzoek, ontwikkeling en investeringen in de internetgemeenschap

Het positieve rendement uit de exploitatie van .nl zetten we in ten behoeve van de Nederlandse en (inter)nationale internet-

Fig. 12 | Bestedingen naar activiteiten en diensten (x mln. euro's)





gemeenschap. Dit zijn onze bijdragen aan SIDN fonds, de financiering van een deel van het werk van SIDN Labs en andere investeringen in de internetgemeenschap. Dit betrof in 2025 onder andere NLnet Labs, ECP, Offlimits/Meldpunt Kinderporno en Bits of Freedom.

3. Impact vergroten met dienstverlening vanuit de kern

In 2025 zijn hier kosten aan toegerekend die samenhangen met het Hello Registry-platform ten behoeve van andere toplevel-domeinen (€ 20.000). In 2026 zal dit meer omvang krijgen.

Financieel beleid en vooruitblik

De prijs van een .nl-domeinnaam voor 12 maanden bedroeg in 2025 € 4,25; een stijging van 2,5% ten opzichte van 2024 (€ 4,15). Deze prijsstijging was nodig door inflatie en om investeringen in onze ICT-systemen te kunnen doen. Door de prijsstijgingen in 2025 is onze omzet met € 0,3 miljoen toegenomen tot € 25,9 miljoen, ondanks de afname in domeinnamen in 2024 en 2025. Voor het eerst sinds de oprichting van SIDN nam de omvang van de .nl-zone af en zonder prijsverhoging zou de omzet zijn afgenomen, terwijl de kosten bleven stijgen.

Het resultaat is substantieel hoger dan vooraf begroot door doorgeschoven kosten en investeringen voor de migratie, maar is passend bij het benodigde weerstandsvermogen voor 2026, door de eenmalige kosten bij de overstap naar Hello Registry.

Door aanhoudende inflatie verwachten we in 2026 verdere kostenstijgingen, naast de aanloop- en migratiekosten voor de overgang naar Hello Registry. Het aantal .nl-domeinnamen daalde eind 2024 en in 2025 voor het eerst sinds de oprichting van SIDN; deze trend zet zich naar verwachting in 2026 voort.

De migratie naar Hello Registry en AWS betekent dat een deel van de huidige infrastructuur en het domeinregistratiesysteem, voor zover die bij buitengebruikstelling nog boekwaarde hebben, in één keer worden afgeboekt in 2026. Door deze eenmalige en structurele kostenstijgingen laat de prognose voor 2026 een negatief resultaat van € 1,9 miljoen voor belasting en rente zien. Dit tekort wordt opgevangen uit de reserves. Om een gezonde en stabiele positie te behouden, was het noodzakelijk de tarieven voor 2026 met 2,9% verhogen. Per 1 januari 2026 wordt de prijs van een .nl-domeinnaam voor 12 maanden: € 4,38; een toename van 2,9% ten opzichte van 2025. Na 1 september 2026 nemen de afschrijvingskosten structureel toe bij ingebruikname van het Hello Registry-platform.

Risicomanagement

Ons risicomanagementinformatiesysteem ondersteunt ons bij de monitoring van de risico's en beheersmaatregelen. Deze risico's variëren van IT-risico's, financiële risico's, fraude-risico's tot het voldoen aan wet- en regelgeving. Periodiek worden risico's met de raad van bestuur, het management en de raad van toezicht besproken en vindt er een actualisatie van het risicoprofiel plaats.

Binnen ons risicomanagement maken we onderscheid tussen zachte en harde controles. Beide zijn van cruciaal belang om de doelstellingen van de organisatie te realiseren en risico's te beheersen.

• Harde controles

Harde controles zijn de formele, gestructureerde maatregelen die we implementeren om risico's te minimaliseren en de naleving van wet- en regelgeving te waarborgen. Deze omvatten bijvoorbeeld automatische controles in onze IT-systemen, het afdwingen van functiescheiding binnen het betalingsverkeer, salarisbetalingen en het autoriseren en betalen van facturen, of gedetailleerde procedures die medewerkers moeten volgen. Deze controles zorgen voor een concrete, meetbare aanpak van risico's en dragen bij aan de transparantie en verantwoording binnen de organisatie. Interne- en externe audits toetsen de aanwezigheid en effectiviteit van deze beheersingsmaatregelen.

• Zachte controles

Zachte controles zijn minder formeel en meer gericht op cultuur en gedrag binnen de organisatie. Dit betreft het toezicht houden op de manier waarop medewerkers en management omgaan met risico's, de ethiek binnen de organisatie en het bevorderen van een open communicatieklimaat. Zachte controles omvatten bijvoorbeeld leiderschap, training en het versterken van het risicobewustzijn binnen teams. Ze zijn van groot belang voor de ontwikkeling van een cultuur waarin medewerkers zich verantwoordelijk voelen voor risicobeheersing en integriteit. We verwachten van al onze medewerkers, net als van de partijen die namens ons optreden, dat zij integer handelen. Integriteit speelt een cruciale rol in het professioneel functioneren van onze organisatie. Gedragsnormen zijn ook vastgelegd in onze gedragscode. Er is een interne klokkenluidersregeling om misdadingen of onregelmatigheden bij een externe vertrouwenspersoon te melden en er is beleid over psychologische arbeidsbelasting.

De combinatie van harde en zachte controles versterkt onze risicobeheersing en waarborgt dat risicomanagement niet alleen een administratieve taak is, maar een gedeelde verantwoordelijkheid binnen de gehele organisatie. Dit stelt ons in staat om zowel interne als externe risico's te identificeren, mitigeren en tegelijkertijd onze organisatiecultuur te versterken.

Governance

Onze raad van toezicht houdt toezicht op de strategie, het beleid en de algemene gang van zaken binnen SIDN. Risicobeheersing krijgt hierbij expliciet aandacht. De raad van toezicht heeft hiervoor een auditcommissie en een veiligheids- en stabiliteitscommissie aangesteld.

De veiligheids- en stabiliteitscommissie ondersteunt de raad bij zijn toezicht op de integriteit, betrouwbaarheid en stabiliteit van onze dienstverlening en op het controlesysteem voor de naleving van de wet- en regelgeving en de gedragsregels.



Daarnaast ziet veiligheids- en stabiliteitscommissie toe op de belangrijke bedrijfsrisico's met betrekking tot veiligheid en stabiliteit en let daarbij vooral op de resultaten van de jaarlijkse interne en externe audits (onder andere: de ISO27001:2022 audit), zoals de audit door de Rijksinspectie Digitale Infrastructuur en de uitvoering van de ICT- en de securityroadmap.

De auditcommissie houdt namens de raad van toezicht toezicht op de integriteit van de financiële verslaggeving, het controlesysteem voor naleving van de wet- en regelgeving en de gedragsregels en de financiering van SIDN.

Organisatie

Het managementteam is verantwoordelijk voor het risicobeleid, de risicotolerantie en de (bij)sturing op de beheersingsmaatregelen. Specifiek voor de informatiebeveiligingsrisico's worden we bijgestaan door de Chief Information Security Officer. De werkorganisatie is verantwoordelijk voor de primaire risico-beheersing en de rapportering daarover.

Sinds 2022 is een interne auditfunctie ingericht. Hierdoor beschikken we over een sterke systematiek van interne beheersing. De interne auditor toetst de doelmatigheid van het managementsysteem en de processen. Bij de selectie van de auditonderwerpen is gebruikgemaakt van een inschatting van het risico dat een proces onvoldoende wordt beheerd met als gevolg dat mogelijkheden onvoldoende worden benut. Om het management aanvullende zekerheid te geven is in het verslagjaar een aantal operationele audits uitgevoerd. Hierbij lag de focus op de beoordeling van het managementsysteem, de interne beheersing van informatiebeveiligingsprocessen en het aantoonbaar voldoen aan de privacywetgeving. Eind 2025 onderwierp DEKRA ons aan de jaarlijkse audit in het kader van de ISO-certificering voor informatiebeveiliging (27001) met hercertificering als uitkomst. In 2026 zal een nieuwe interne auditfunctie worden ingericht.

Omgaan met risico's

Ons risicobeleid is gericht op het stellen van kaders, normen en waarden, voor het zo effectief mogelijk behalen van onze doelstellingen. We vinden het belangrijk dat er integer en transparant wordt gehandeld.

Risico's en risicotolerantie

Hieronder zijn de voor ons belangrijkste risico's opgenomen. Per risico maakten we vervolgens een afweging ten aanzien van onze risicotolerantie. Het doel hiervan is om vast te stellen of en in welke mate we een specifiek risico wel of niet willen lopen. Deze risicotolerantie staat in verband met de besluitvorming, de beheersingsmaatregelen en de bijsturing, als extra maatregelen nodig zijn om de risico's terug te brengen naar het gewenste niveau.

Voor elk risico beschrijven we de belangrijkste risico's en onzekerheden. Ook gaan we kort in op de ontwikkelingen en beheersing van deze risico's.

Risico's ten aanzien van de strategie

Het belangrijkste risico ten aanzien van de strategie is de sterke afhankelijkheid van (de omzet uit) het .nl-domein. De verkoop van .nl-domeinnamen gaat via de registrars. We werken daarom nauw samen met registrars via de Vereniging van Registrars voor de promotie van .nl-domeinnamen en de verhoging van de veiligheid en kwaliteit van .nl.

De coronapandemie zorgde eerst voor een sterke groei in het aantal domeinnaamregistraties. Deze groei vlakke af in de jaren na corona en het aantal domeinnamen is in 2024 en 2025 zelfs afgenomen. Voor de komende jaren verwachten we dat de omvang van de .nl-zone verder afneemt. We hebben met onze inzet een relatief beperkte invloed op de eindmarkt, waardoor onze risicotolerantie ten aanzien van strategische risico's gemiddeld is.

Fig. 13 | Risicobereidheid van SIDN

Categorie	Risico	Laag	Midden	Hoog
Strategisch	Afhankelijkheid van .nl		•	
Operationeel	Verstoring in de beschikbaarheid van onze dienstverlening	•		
	Inbreuken op de vertrouwelijkheid of integriteit van belangrijke data	•		
Financieel	Solvabiliteit	•		
	Liquiditeitsrisico	•		
	Marktrisico		•	
	Valutarisico		•	
	Renterisico		•	
	Kredietrisico		•	
	Debiteurenrisico		•	
	Schadeclaims en boetes	•		
Wet- en regelgeving	Risico op niet voldoen aan de wet- en regelgeving	•		
Reputatie	Reputatierisico		•	
Vereist eigen vermogen	Het eigen vermogen is lager dan het gestelde minimum		•	



We kijken naar mogelijkheden om onze impact te vergroten en de dienstverlening te verbreden. Binnen het thema 'Impact vergroten met dienstverlening vanuit de kern' besloten we om de investeringen in het Hello Registry-platform ten behoeve van andere registry's voort te zetten.

Risico's ten aanzien van operationele activiteiten

De belangrijkste operationele risico's zijn verstoringen in de beschikbaarheid van onze dienstverlening en inbreuken op de vertrouwelijkheid of integriteit van cruciale data. Deze risico's kunnen ontstaan door technische of menselijke fouten, of door opzettelijk handelen. Grootschalige en langdurige incidenten kunnen de continuïteit van SIDN bedreigen, zowel door reputatieschade en maatschappelijke en politieke discussie over de legitimiteit van SIDN als registry van het .nl-domein, als door mogelijke schadeclaims van klanten.

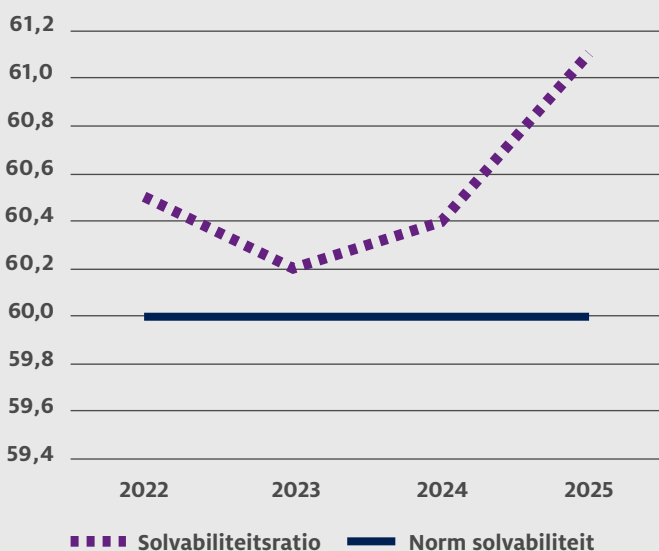
Sinds 2011 is SIDN ISO27001-gecertificeerd. Binnen het Information Security Management System (ISMS) voeren we jaarlijks businessimpactanalyses uit, identificeren we risico's en beoordelen we restrisico's. Bevindingen uit audits en rapportages worden besproken in de half jaarlijkse managementreview en opgevolgd. Kritische processen, zoals DNS-diensten en het registratiesysteem, worden nauwgezet bewaakt. We hebben uitgebreide maatregelen getroffen om de kans op calamiteiten te verkleinen, snel herstel mogelijk te maken en de gevolgen te beperken. Onze risicotolerantie voor deze operationele risico's is laag.

Financiële risico's

Solvabiliteit

De solvabiliteit berekenen we als de verhouding tussen het eigen vermogen en balanstotaal. Onze solvabiliteit bedraagt 60,6% (2024: 60,4%) en ligt hiermee boven de vastgestelde norm van 60%. Het eigen vermogen nam het afgelopen jaar toe door de winst na belasting in 2025. Hiermee blijft het weer-

Fig. 14 | Solvabiliteit



standsvermogen op peil met een surplus van circa € 0,5 miljoen na het geprognoseerde verlies in 2026. Hiermee verwachten we dat het eigen vermogen stabiel zal blijven binnen de gestelde norm.

Liquiditeitsrisico (inclusief concentratierisico)

Dit betreft het risico dat we over onvoldoende liquide middelen beschikken om aan onze verplichtingen te kunnen voldoen. Eind 2025 bedraagt het saldo liquide middelen € 21,5 miljoen (2024: 28,5 miljoen), een afname van € 7 miljoen ten opzichte van 2024 als gevolg van aankoop van obligaties. Het saldo van de liquide middelen is ruim voldoende voor de financiering op de korte en lange termijn. Het concentratierisico hebben we beperkt door onze liquide middelen te spreiden over 2 Nederlandse banken.

Marktrisico

Dit is het risico dat aangekochte staatsobligaties en overige effecten in waarde dalen. Staats(gerelateerde) obligaties worden tot het einde van de looptijd aangehouden. Als tussentijdse verkoop nodig is, bestaat het risico dat de verkoopwaarde lager is dan de aankoopwaarde. Voor overige effecten geldt eveneens een waardedalingrisico. Er zijn geen signalen van mogelijke waardedaling vastgesteld en geen redenen voor tussentijdse verkoop.

Valutarisico

Dit betreft het risico dat de waarde van effecten daalt door schommelingen in de koers van de Noorse kroon of andere valuta. Omdat onze dienstverlening in euro's wordt gefactureerd en slechts beperkt wordt ingekocht in andere valuta, is het valutarisico zeer klein.

Renterisico

Dit is het risico dat de waarde van staatsobligaties en leningen verandert door fluctuaties in de marktrente. Omdat staats(gerelateerde) obligaties tot het einde van de looptijd worden aangehouden, is het renterisico minimaal.

Kredietrisico

Dit is het risico dat tegenpartijen hun contractuele verplichtingen niet nakomen. Dit betreft onder andere effecten, debiteuren en overige vorderingen. Het debiteurenrisico is beperkt, omdat ruim 82% van de registrars via automatische incasso betaalt. In de algemene voorwaarden zijn vervolgstappen vastgelegd voor het geval een registrar niet aan de betalingsverplichtingen voldoet.

Schadeclaims en boetes

Dit betreft het risico op onderbrekingen van de dienstverlening en verlies van vertrouwelijkheid of integriteit van data. Onze algemene voorwaarden beperken of sluiten aansprakelijkheid hiervoor grotendeels uit. De risicotolerantie voor deze risico's is gemiddeld tot laag.

Risico's ten aanzien van wet- en regelgeving

Veranderingen in nationale en internationale wet- en regelgeving kunnen impact hebben op onze organisatie en



processen. We volgen relevante ontwikkelingen nauwgezet en vertalen deze tijdig naar beleid en uitvoering. De HR-manager en legal & policy manager adviseren hierover, ondersteund door een functionaris gegevensbescherming en een privacyboard. Onze risicotolerantie op dit vlak is laag.

Reputatierisico

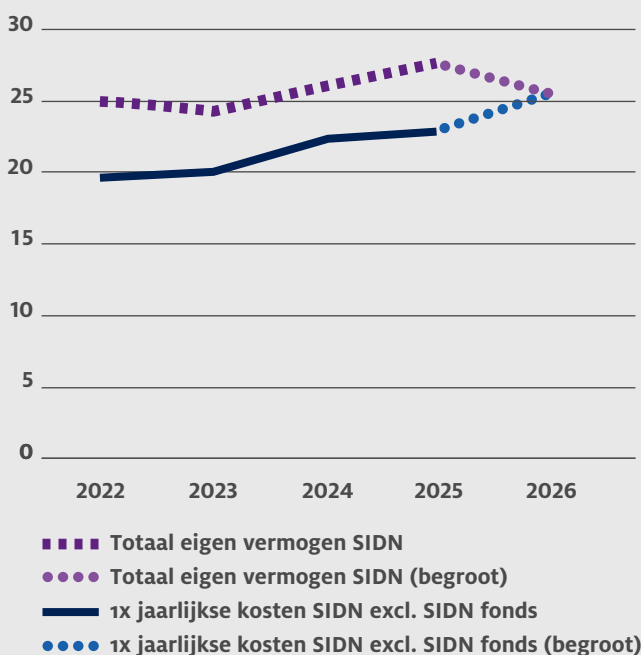
Om reputatierisico te beperken, werken we actief samen met stakeholders zoals de .nl-registrars, de Vereniging van Registrars en het ministerie van Economische Zaken en raadplegen we een breed spectrum van stakeholders voor het maken van strategische keuzes. We hechten veel belang aan de kwaliteit van onze dienstverlening en hoe we deze kunnen vasthouden en verbeteren. Daarom voeren we jaarlijks de Registrartevredenheidsmonitor uit. Daarnaast monitoren we actief de mediaexposure van onze organisatie.

Weerstandsvermogen

Om de continuïteit van onze organisatie te waarborgen, is het van belang dat we over voldoende financiële buffer beschikken in het geval een aanzienlijk deel van onze inkomsten wegvalt. Het weerstandsvermogen is ook belangrijk om mogelijke financiële gevolgen van geïdentificeerde risico's te kunnen dragen. Daarnaast moeten we in geval van discontinuïteit over voldoende vermogen beschikken om de .nl-activiteiten correct af te wikkelen en/of over te dragen.

De norm voor het minimum eigen vermogen is gelijk aan éénmaal de jaarlijkse kosten. De huidige omvang van het eigen vermogen ligt boven de vastgestelde ondergrens.

Fig. 15 | Eigen vermogen i.r.t. weerstandsvermogen (x mln. euro's)



Op basis van het weerstandsvermogen, ratio's, begroting aankomend jaar en de huidige stand van zaken binnen SIDN zijn wij van mening dat het terecht is dat de jaarrekening wordt opgesteld op basis van het continuïteitsbeginsel.

Fraude en onregelmatigheden

Als organisatie beheren wij maatschappelijk kapitaal. Stakeholders mogen van ons verwachten dat wij middelen efficiënt, effectief en op een rechtmatige manier besteden en verantwoorden. Fraude ondermijnt dit principe en is dan ook onaanvaardbaar. Voorkoming van wangedrag en fraude is van cruciaal belang om een integere, veilige en verantwoorde werkomgeving te waarborgen. Wangedrag en fraude kunnen niet alleen de reputatie, veiligheid en financiële stabiliteit van SIDN schaden, maar ook het vertrouwen van medewerkers, de overheid, klanten en andere belanghebbenden ondermijnen.

Onze organisatie heeft diverse maatregelen genomen om fraude en onregelmatigheden te voorkomen. Dit wordt onder meer toegelicht in de paragraaf over risicomangement, waarin zowel zachte als harde controles worden besproken. De maatregelen omvatten de implementatie van een gedragscode, uitvoering van regelmatige interne audits en de beschikbaarheid van een interne klokkenluidersregeling, waarmee medewerkers anoniem onregelmatigheden kunnen melden. In 2025 is de klokkenluidersregeling uitgebreid en in 2026 wordt de fraude-risico-analyse geïntegreerd in ons risicomangementsysteem. De raad van bestuur en de raad van toezicht dragen de primaire verantwoordelijkheid voor de voorkoming en opsporing van fraude.

Over 2025 tot de vaststelling van het jaarverslag en de jaarrekening hebben wij binnen onze organisatie geen gevallen van fraude of onregelmatigheden vastgesteld.



Geconsolideerde jaarrekening over 2025

Geconsolideerde balans per 31 december 2025

Vaste activa

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa in uitvoering
Software

31 december 2025 (in €)

3.888.551
292.997

4.181.548

31 december 2024 (in €)

3.363.989
447.052

3.811.041

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen
Machines en installaties
Andere vaste bedrijfsmiddelen

4.106.600
261.682
683.420

5.051.702

4.384.912
523.034
372.424

5.280.370

Financiële vaste activa

Deelnemingen in overige verbonden partijen
Andere deelnemingen
Vorderingen op overige verbonden partijen
Overige effecten

3
1.300.000
167.495
10.334.497

11.801.995

3
1.300.000
158.148
1.405.564

2.863.715

Flottende activa

Vorderingen

Handelsdebiteuren
Overlopende activa

353.179
1.991.593

2.344.772

728.524
1.561.880

2.290.404

Liquide middelen

21.514.255

28.479.022

Totaal

44.894.272

42.724.552



Passiva

Eigen vermogen

Overige reserve

31 december 2025 (in €)

27.415.072

27.415.072

31 december 2024 (in €)

25.844.425

25.844.425

Kortlopende schulden

Crediteuren

517.261

512.017

Belastingen en premies sociale verzekeringen

1.820.553

1.911.452

Overlopende passiva

15.141.386

14.456.658

17.479.200

16.880.127

Totaal

44.894.272

42.724.552



Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025

	2025 (in €)	2024 (in €)
Netto-omzet	25.875.333	25.609.819
Som van de bedrijfsopbrengsten	25.875.333	25.609.819
Inkoopwaarde van de omzet	64.741	63.439
Personeelskosten	12.059.878	12.063.380
Afschrijvingen en waardeveranderingen	902.261	1.630.451
Overige bedrijfskosten		
Huisvestingskosten	585.257	470.572
Exploitatiekosten	2.260.882	2.392.723
Verkoopkosten	1.648.558	1.355.329
Kantoorkosten	858.137	741.508
Algemene kosten	5.348.534	4.874.812
Som van de bedrijfslasten	23.728.243	23.592.214
Bedrijfsresultaat	2.147.090	2.017.605
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	355.299	345.457
Rentelasten en soortgelijke opbrengsten	-	-34.597
Financiële baten en lasten	355.299	310.860
Resultaat voor belastingen	2.502.389	2.328.465
Belastingen	-931.745	-908.266
Nettoresultaat na belasting	1.570.644	1.420.199



Uitgave

SIDN
Meander 501
6825 MD Arnhem
Postbus 5022
6802 EA Arnhem
026 352 55 00
communicatie@sidn.nl
www.sidn.nl
www.sidnlabs.nl

Concept en vormgeving

[Lumen Ontwerpersnetwerk](#)

Tekst

[Kilay Brands](#)

Vertalingen

[G & J Barker Translations](#)

Auteursrechten

©SIDN

Teksten en cijfers uit dit jaarverslag mogen overgenomen worden, maar wij willen dan wel graag als bron vermeld worden. Ook worden wij graag vooraf geïnformeerd via communicatie@sidn.nl.

Colofon